

Jót és jobban!

DFT-Hungária Zrt.
1135 Budapest, Szegedi út 54. 1. em. 1. ajtó
Telefon: +36 1 266 76 01, +36 20 338 38 08
E-mail: kapcsolat@dft.hu

A PÁLYÁZATOK RENDSZERE 2021-2027 VÁLLALATOKNAK



HÍREK, SZOLGÁLATI KÖZLEMÉNYEK

MIKOR ÉRKEZNEK AZ EU FORRÁSOK?

- Navracsics Tibor 2023 nyarára várja a programok jóváhagyását
- Ezt követően írhatnak ki jelentős mennyiségben pályázatokat
- 2023 tavaszán elképzelhető egy tömegpályázat, de nem tudjuk, milyen témában
- Napelemes-energetikai fejlesztés is lehetséges

MIKROVÁLLALKOZÁSNAK MINŐSÜLŐ HENTESÜZLETEK FEJLESZTÉSE

- 4 Mrd Ft keretösszeg
- 3 M Ft pályázható összeg, 100%-os támogatás
- 3,5 M Ft a pályázható összeg, húsból és/vagy húskészítményből helyben történő fogyasztásra vendéglátó-ipari termék készül.
- Pályázók köre: A TEÁOR 4722 szerinti „Hús- és hentesáru kiskereskedelme” tevékenységet végző, mikrovállalkozásnak minősülő egyéni vállalkozók és gazdasági társaságok



MILYEN PÁLYÁZATOK ÉRHETŐK EL?

AZ ELÉRHETŐ PÁLYÁZATOK HORIZONTJA:

- Közvetlen brüsszeli források
- Európai területi együttműködési programok (pl. ATHU, HURO)
- EU strukturális és beruházási alapok (ezek az EU pályázatok)
- Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszköz (HEE / HET / RRF)
- Hazai költségvetésből finanszírozott támogatások

KÖZVETLEN BRÜSSZELI FORRÁSOK:

- Más gondolkodási logikát követ, mint a hazai pályázatok, ezért nehézkes az ehhez való alkalmazkodás
- Ötletalapú pályázatok, ahol egy jó ötletet, prototípust, szolgáltatást, annak kialakítását és a kapcsolódó fejlesztéseket támogatják
- A legtöbb esetben külföldi együttműködőkre is szükség van

EURÓPAI TERÜLETI EGYÜTTMŰKÖDÉSI PROGRAMOK (PL. ATHU, HURO)

- Határmenti megyék programjai
- Együttműködésen, közösen megvalósított programokon keresztül képzelel el a fejlesztést



AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

AZ ELÉRHETŐ PÁLYÁZATOK HORIZONTJA:

- EU strukturális és beruházási alapok
- Helyreállítási és Ellenálló képességi Eszköz :
 1. Lehetőség alapú pályázatok, ahol a megvalósítandó tevékenységek köre előre definiált, legfeljebb választást vagy válogatást engedélyez („menü”)
 2. Előre meghatározott tematika mentén szükséges a projekteket megvalósítani
 3. „Gúzsba kötve kell táncolni” – A lefektetett kereteken belül kell érvényesülni és hatékony, sikeres projektet kialakítani
- Hazai költségvetésből finanszírozott támogatások

AZ ELÉRHETŐ PÁLYÁZATOK DOKUMENTUMAINAK HIERARCHIÁJA:

- Partnerségi Megállapodás (PM)
- Operatív Programok (OP)
- Pályázatok

Megjegyzés: A Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszközt (HEE / HET / RRF) külön kezelik, mert más forrásból valósul meg, de kapcsolódik az operatív programokhoz, kihatással van azokra, ahogy az operatív programok is több esetben hivatkoznak rá.



AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

PARTNERSÉGI MEGÁLLAPODÁS (PM)

- A dokumentumhierarchia csúcsa
- Stratégiai, irányadó dokumentum
- Nem válaszokat ad, hanem célkitűzések mentén kijelöli a követendő irányokat
- Alapja:
 1. Az EU által biztosított célkitűzések listája, amelyek közül választani lehet
 2. A hazai kutatások eredményei, adatok, tapasztalatok, korábbi projektek tanulságai
 3. Tárgyalások, egyeztetések
- Lényege: Az EU-val közösen meghatározni a fejlesztéseket fő irányvonalait úgy, hogy az illeszkedjen a közös európai fejlődési tendenciákhoz.
- A pályázó a mindennapi gyakorlatban nem találkozik vele.



AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

OPERATÍV PROGRAMOK (OP-K), AZ OP-K ÉS A PM KAPCSOLATA

- A PM-ből levezetett, szintén stratégiai dokumentumok
- A PM célkitűzéseit részletezik, bontják tovább
- Elindulnak a konkrétumok irányába: bemutatják a megvalósítandó beavatkozási logikát, a lehetséges kedvezményezetteket és haszonélvezőket, finanszírozási tervet tartalmaznak
- Jellemzően tematikus alapon szerveződnek (pl. emberi erőforrások, digitális megújulás, gazdaságfejlesztés)
- A későbbi pályázatok, fejlesztési beavatkozások alapját jelentik
- A pályázó a mindennapi gyakorlatban elsősorban a pályázatok kódszámában és a felhívások hivatkozásaiban találkozhat velük.



AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

A 2021-27-ES TERVEZÉSI CIKLUS OPERATÍV PROGRAMJAI:

1. Digitális Megújulás Operatív Program Plusz (DIMOP Plusz)
2. Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program Plusz (EFOP Plusz)
3. Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz (GINOP Plusz)
4. Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program Plusz (IKOP Plusz)
5. Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program Plusz (KEHOP Plusz)
6. Magyar Hargadalkodási Operatív Program Plusz (MAHOP Plusz)
7. Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz)
8. Végrehajtás Operatív Program Plusz (VOP Plusz)

AZ OPERATÍV PROGRAMOK KERETÖSSZEGEI

Ssz.	Operatív Program	Keretösszeg (HUF)	Árfolyam	Keretösszeg (EUR)
1.	EFOP Plusz	1 278 404 744 800 Ft	373,90 HUF/EUR	3 419 108 705 EUR
2.	GINOP Plusz	2 294 181 353 009 Ft	373,90 HUF/EUR	6 135 815 333 EUR
3.	TOP Plusz	1 962 515 654 503 Ft	373,90 HUF/EUR	5 248 771 475 EUR
4.	DIMOP Plusz	763 735 994 517 Ft	373,90 HUF/EUR	2 042 621 007 EUR
5.	KEHOP Plusz	1 612 563 843 689 Ft	373,90 HUF/EUR	4 312 821 192 EUR
6.	IKOP Plusz	1 559 660 428 708 Ft	373,90 HUF/EUR	4 171 330 379 EUR
7.	MAHOP Plusz	20 142 712 384 Ft	373,90 HUF/EUR	53 871 924 EUR
8.	VOP Plusz	301 068 896 917 Ft	373,90 HUF/EUR	805 212 348 EUR
ÖSSZESEN		9 792 273 628 526 Ft	373,90 HUF/EUR	26 189 552 363 EUR
		9 792,27 Mrd Ft		26,19 Mrd EUR

AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

AZ OPERATÍV PROGRAMOK FELÉPÍTÉSE

- Hasonló egy szakdolgozathoz: problémafelvetés, helyzetelemzés, kutatási eredmények elemzése, fejlesztési utak feltérképezése, majd javaslattevél a bevezetendő intézkedésekre
- Tág tématerületeket, széles horizontot ölelnek fel, ezért prioritásokba rendeződnek
- A prioritások ún. egyedi célkitűzések mentén mutatják be a fejlesztési területeket (kapcsolódva a PM-hez, részletezve, tovább szegmentálva az ott leírt célkitűzéseket)
- Tartalmazzák a beavatkozási területeket és az elvégzendő intézkedéseket
- Az intézkedésekhez kapcsolódóan megjelenítik, sőt akár nevesítik is a lehetséges kedvezményezetteket és haszonélvezőket
- Mivel tematikus megközelítést alkalmaznak, nem jelenthető ki, hogy adott szegmensnek (pl. civil szervezet, kkv) csak valamely adott OP-t szükséges megismernie, hiszen mindenhol megjelenhet kedvezményezettként



AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

AZ ÉVES FEJLESZTÉSI KERET

- Az adott évben megjelentetni tervezett pályázatok az adott OP-hoz kapcsolódó éves fejlesztési keretben jelennek meg
- Tartalma:
 1. Pályázat kódszáma
 2. Pályázat címe
 3. Keretösszeg
 4. Eljárásrend
 5. Meghirdetés tervezett ideje
 6. Már meghirdetett pályázatok esetében e tény rögzítése

A HÁRMAS FELOSZTÁS VÁLTOZÁSAI – A MEGKÖZELÍTÉS MÓDOSULÁSA

- PM – OP – Pályázat
- PM célkitűzése – OP egyedi célkitűzése – Pályázat céljai, tevékenységei
- Prioritás – Beavatkozás – Intézkedés vs. Prioritás – Intézkedés –

Beavatkozás

1. Változik, sok esetben egybeolvad az OP-kban
2. Változó megközelítést jelez
3. Korábbi tervezési időszakok: Pontosán definiált és lehatárolt pályázatok, tevékenységek, amelyek célzottak voltak, kifejezetten adott problémával foglalkoztak.
4. A 2021-27-es időszak komplex megközelítést alkalmaz, azaz nemcsak egy problémával vagy kihívással foglalkozik, hanem problémák és kihívások halmazával. A kapcsolódó és melléktevékenységeket is felöleli.
5. Ezáltal a beavatkozások és intézkedések összefonódnak, sokszor OP-n belül sem választhatók szét.
6. Már nem egyszeri megoldásban, hanem fejlesztendő területekben kell gondolkodnunk.



AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

AZ EGYEDI CÉLKITŰZÉSEK SZEREPE AZ OP-KBAN

- Témacsoportot jelenítenek meg
- Kijelölik a konkrét fejlesztések irányait és területeit
- Megadják a finanszírozás jellegét (pl. ERFA, ESZA+)
 - 1. ERFA: eszköz, építési, infrastrukturális beruházások
 - 2. ESZA+: soft elemek, szolgáltatásfejlesztés, képzés
- Ezáltal irányba állítják a pályázók tervezési folyamatait

AZ OPERATÍV PROGRAMOK ÁLTAL FELDOLGOZOTT TÉMÁK

- Digitális Megújulás Operatív Program Plusz (DIMOP Plusz)
 - 1. Digitalizáció, digitális átállás
 - 2. Digitális készségek, képességek fejlesztése, hozzáférés javítása már gyermekkortól kezdve
 - 3. Pedagógusok digitális felkészítése
 - 4. IT szakemberek képzése
 - 5. Biztonságos és fenntartható digitális infrastruktúrák
 - 6. Kkv-k digitális transzformációja, digitális megoldások terjesztése
 - 7. Felhőalapú szolgáltatások, innováció, adatvagyon hasznosítása
 - 8. Rendszerek digitális támogatása, rendszerek fejlesztése
 - 9. Szélessávú internet mindenkinek, az infrastruktúra fejlesztése



AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

AZ OPERATÍV PROGRAMOK ÁLTAL FELDOLGOZOTT TÉMÁK

- Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program Plusz (EFOP Plusz)

1. Pedagógus életpálya, bérrendezés
2. Köznevelés: a szakmai színvonal növelése, a korai iskolaelhagyás csökkentése, a jövő nemzedék megfelelő képzése
3. Társadalmi felzárkózás: foglalkoztatási helyzet javítása, társadalmi-gazdasági integráció, szegregáció csökkentése, befogadás és esélyegyenlőség erősítése
4. Szociális fejlesztések, szociális ellátórendszer fejlesztései: idősek, megváltozott munkaképességűek, fogyatékosok, hajléktalanok, javítóintézetben neveltek integrálása a társadalomba és a munka világába
5. Szegénység és anyagi nélkülözés
6. Család- és ifjúságügy: munka és család összehangolása, nemek közötti esélyegyenlőség, bölcsődék fejlesztése, kisgyermekkorai ellátás javítása, áldozatsegítés, megelőzés (pl. kapcsolati erőszak)
7. Települési felzárkóztatás



AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

AZ OPERATÍV PROGRAMOK ÁLTAL FELDOLGOZOTT TÉMÁK

- Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz (GINOP Plusz)

1. Megfelelően képzett munkaerő, kereslet és kínálat összhangja, alkalmazkodóképesség és foglalkoztathatóság javítása
2. Szakképzési színvonal fejlesztése, egész életen át tartó tanulás
3. Innovációs potenciál kiaknázása, az aktivitás erősítése, kutatási infrastruktúrák fejlesztése
4. Technológiai fejlesztések, termelékenység növelése
5. Zöld átmenet, digitális technológiák és készségfejlesztés
6. Automatizáció, élvonalbeli technológiák
7. Tudásbővítés a termék- és szolgáltatásfejlesztés és a fenntartható működés érdekében, versenyképesség fejlesztése
8. Vállalkozásfejlesztés, szervezeti megújulás, nemzetközi együttműködések és piacok
9. Munkahelyi egészség és biztonság, munkavédelem



AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

AZ OPERATÍV PROGRAMOK ÁLTAL FELDOLGOZOTT TÉMÁK

- Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program Plusz (KEHOP Plusz)
 - 1.Éghajlatváltozás, természeti erőforrások túlhasználata
 - 2.Túlzó hulladéktermelés
 - 3.A biológiai sokféleség csökkenése, a fenntarthatóság hiánya
 - 4.Energiaválság, ÜHG kibocsátás
 - 5.Melegedés, átlaghőmérséklet emelkedése, hóhullámok, aszály
 - 6.Vízgazdálkodás, vízkészletek csökkenése, vízhiány, ivóvíz, szennyvíz, csapadékvíz
 - 7.Ember által okozott és természeti katasztrófák és megelőzésük, egészségügyi válsághelyzetek
 - 8.Környezet- és természetvédelem, élőhelyek állapota
 - 9.Körforgásos gazdaság, megújuló energiagazdaság



AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

AZ OPERATÍV PROGRAMOK ÁLTAL FELDOLGOZOTT TÉMÁK

- Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz)
 1. Foglalkoztatáshoz való hozzáférés és alkalmazkodóképesség javítása
 2. Helyi közszolgáltatások fejlesztése, szociális, egészségügyi és gyermeknevelést támogató fejlesztések
 3. Térségi gazdaságélénkítés, helyi turizmus fejlesztése
 4. Települési fejlesztések (digitalizáció, megújuló energia, zöldfelületek növelése, vízgazdálkodás)
 5. Város és vidék összekapcsolása, a népesség megtartása, a munkalehetőségek és a közszolgáltatások elérhetőségének biztosítása
 6. Budapesti fejlesztések
 7. Közlekedési infrastruktúra, közlekedésbiztonság
 8. Helyi közösségi és kulturális-szabadidős terek és szolgáltatások
 9. Városrészek fejlesztése, városrehabilitáció
 10. Barnamezős területek rehabilitációja
 11. Egészségfejlesztés, prevenció, közösségépítés



AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

AZ OPERATÍV PROGRAMOK ÁLTAL FELDOLGOZOTT TÉMÁK

- Magyar Halgazdálkodási Operatív Program Plusz (MAHOP Plusz)

1. Akvakultúra-rendszerek kapacitásnövelése
2. Halastavi infrastruktúra és kapcsolódó szolgáltatások
3. Halgazdálkodás gépesítése, automatizálása
4. Az akvakultúra-termékek hatékonyabb eljuttatása a fogyasztókhoz, halboltok létesítése és mozgó árusítás
5. Megújuló energiaforrások használata
6. Innovatív, digitalizációt elősegítő technológiák bevezetése
7. Foglalkoztatottak létszámának növelése
8. Marketingintézkedések a halfogyasztás növelésére
9. Betegségek megelőzése és kezelése, kutatások
10. Termásvíz halgazdálkodási célú hasznosítása, körforgásos gazdálkodás



AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

AZ OPERATÍV PROGRAMOK ÁLTAL FELDOLGOZOTT TÉMÁK

- Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program Plusz (IKOP Plusz)
 1. Vasút állapota, fejlesztése, vasúti rendszerek, villamosítás
 2. Víziutak, kikötők (árvízvédelmi, természetvédelmi, vízügyi és hajózhatósági fejlesztések), szolgáltatási színvonal erősítése
 3. Közúthálózat állapota, fejlesztése, települések bekötése az úthálózatba
 4. Kerékpárutak és kerékpáros létesítmények fejlesztése
 5. Közlekedésbiztonság, fényszennyezés, zajszennyezés
 6. Város-vidék összekapcsolása, elővárosi közlekedés, ingázás, dugóban töltött idő csökkentése
 7. Ű HG kibocsátás csökkentése
- Végrehajtás Operatív Program Plusz (VOP Plusz)
 1. Technikai OP
 2. Támogatások felhasználási feltételeinek megteremtése
 3. Eszközrendszer biztosítása a pályázók és a hatóság közötti kommunikációhoz, a projektek megvalósításához
 4. Rendszer- és applikációfejlesztés
 5. Tanácsadás, értékelés, ellenőrzés, monitoring

MI JÓ NEKEM? – KIK AZ OP-K KEDVEZMÉNYEZETTJEI?

Ssz.	Operatív Program	Vállalkozás	Civil és egyházi szervezet, érdekképviselő	Önkormányzat, önkormányzati intézmény / cég	Köznevelési intézmény	Felsőoktatási intézmény, szakképzési centrum	Költségvetési / Állami szerv / Hatóság / Állami cég	Kutatóintézet
1.	EFOP Plusz	4.	1.	2.	1.		4.	4.
2.	GINOP Plusz	1.	4.			1.	5.	1.
3.	TOP Plusz	5.	2.	1.	2.		3.	
4.	DIMOP Plusz	2.		4.	3.	2.	1.	2.
5.	KEHOP Plusz	3.	3.	3.	4.	3.	2.	3.
6.	IKOP Plusz						6.	
7.	MAHOP Plusz	6.	5.				8.	
8.	VOP Plusz						7.	

OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

1. PRIORITÁS: VÁLLALKOZÁSFEJLESZTÉS

- A gazdaság meghatározó részét alkotó kkv-szektor ellenállóképességének növelése, technológiai és szervezeti megújítása
 - 1.korszerű infrastrukturális feltételek megteremtése, digitalizált üzleti és termelési folyamatok kialakítása
 - 2.szakértői szolgáltatások és képzések igénybevétele (vállalatirányítási gyakorlatok, új üzleti modellek bevezetése, szervezeti fejlesztés, a menedzsment ismeretek bővítése)
- Célzott versenyképesség-növelés
 - 1.partnerségen alapuló, szervezetre szabott vállalkozásfejlesztési szolgáltatások akár jelentős léptékű, komplex fejlesztések megvalósítását lehetővé tévő támogatás mellett
 - 2.a versenyképesség növelése kiemelten a legújabb technológiai megoldások adaptálása, digitalizáció, stratégia-, szervezet- és márkáépítés, termékfejlesztés, valamint exportpiaci megjelenés révén
 - 3.külpiaci megjelenés erősítése
 - 4.az S3 stratégia szerint kiemelt területek (pl. zöld, körforgásos gazdaság és kreatív ipar) fejlesztése
 - 5.az éghajlat-semleges gazdaság irányába történő elmozdulás és a körforgásos gazdaság felé történő áttérés támogatása (másodlagos nyersanyagok felhasználása, energiahatékonyabb eszközök)



OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

2. PRIORITÁS: KUTATÁS, FEJLESZTÉS, INNOVÁCIÓ

- Tudástermelés támogatása a KFI kapacitások erősítésével és hatékonyabb kihasználásával
 1. KFI tevékenységet támogató kutatási infrastruktúrák létrehozása és megerősítése, hálózatosodásuk erősítése
- Tudásáramlás ösztönzése a KFI együttműködések támogatásával
 1. Kompetencia Központok: Kutató – tudásközvetítő szervezetek és vállalatok együttműködésében megvalósuló, mátrixszervezetként működő tudásközpontok. Alapvetően a kutatási intézményeken belüli kutató fejlesztő bázis erősítését célozzák.
 2. Tudományos és Innovációs Parkok (TP): fizikai teret, infrastruktúrát és szolgáltatási támogatást nyújtanak egy adott térség KFI szereplőinek, tudományterületi fókuszokkal jönnek létre az adott felsőoktatási intézmény vagy a térség erősségeihez igazodva
 3. Nemzeti Laboratóriumok: a KFI kapacitásokat egy meghatározott téma, kutatási cél mentén kapcsolják össze, interdiszciplináris jellegű felfedező és kísérleti kutatások előmozdítását és azok eredményeinek hasznosítását célozzák. Olyan országos hatókörű KFI csomópontok, melyek összefogják egy adott szakterület legkompetensebb KFI szereplőit.



OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

2. PRIORITÁS: KUTATÁS, FEJLESZTÉS, INNOVÁCIÓ

- Tudáshasznosítás erősítése a vállalati KFI tevékenység növelésével
 1. Az induló- vagy korai fázisú mikro- és kisvállalkozások kisléptékű innovációs projektjeinek támogatása
 2. Kkv-k, nagyvállalatok: A jelentős szellemi hozzáadott értékkel és újdonságtartalommal rendelkező termékek, technológiák, szolgáltatások fejlesztéséhez KFI-tevékenységek és a szektorok közötti együttműködések támogatása, piacra vitelt segítő támogatás
 3. Pénzügyi eszközök: kockázati tőke-kihelyezés biztosítása, egyműveletes kombinált termék
- Európai Kutatási Térségbe való integráció elősegítése
 1. hazai Horizont Európa támogató rendszer fejlesztése
 2. nemzetközi KFI együttműködések előkészítésének támogatása
 3. a nemzetközi együttműködések eredményeként létrejövő KFI eredmények hasznosításának ösztönzése
 4. a Horizont Európa részvétel szélesítését célzó és európai partnerségi kezdeményezéseinek hazai társfinanszírozásának biztosítása
 5. Horizont Európa missziós kezdeményezések résztvevői számára kiegészítő finanszírozás nyújtása
 6. Seal of Excellence: a nemzetközi KFI programokban pozitívan értékelt, magasan rangsorolt, de nemzetközi forrásokból költségvetési okból nem finanszírozott hazai projektek támogatása
- A vállalkozói tényfeltárási folyamat (EDP) kiszélesítése és az EDP-hez kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése
- Intelligens szakosodási készségfejlesztés biztosítása
 1. az intelligens szakosodásban érintett célcsoportok intelligens szakosodási készségfejlesztéséhez szükséges tartalomfejlesztési tevékenységek és a speciális képzések biztosítása
 2. célzott továbbképzési, készségfejlesztési szolgáltatások támogatása

OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

3. PRIORITÁS: FENNTARTHATÓ MUNKAERŐPIAC

- A munkaerő-kínálat bővítése, fejlesztése

- 1.aktív munkaerőpiaci programok a munkahelyek megőrzésére, a munkahelyteremtésre és az állásukat veszítők munkaerőpiaci integrációjára, valamint a kínálat bővítésére, a munkaerő-fejlesztésre
- 2.foglalkoztatás költségeihez nyújtott támogatás, megfelelő minőségű munkaerőpiaci képzések, az aktiválást és az álláskeresést segítő munkaerőpiaci eszközök
- 3.személyre szabott segítségnyújtás a munkaerőpiacon önállóan elhelyezkedni nem tudók számára
- 4.új munkavállaló felvételéhez nyújtott támogatások, amelyek érdekeltté teszik a munkáltatókat a hátrányosabb helyzetű munkavállalók foglalkoztatásában a bérek jelentős növekedése mellett is
- 5.munkaerőpiaci képzések, amelyek célja az álláskereső és inaktív foglalkoztathatóságának javítása
- 6.az elsődleges munkaerőpiaci integrációt közvetlenül célzó munkaerőpiaci szolgáltatások a közfoglalkoztatottak számára



OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

3. PRIORITÁS: FENNTARTHATÓ MUNKAERŐPIAC

- A termelékenység növelése a munkaerő fejlesztésével és alkalmazkodóképességének javításával, valamint a foglalkoztatás feltételeinek javítása
1. a vállalkozások ösztönzése munkavállalók képzésére, célzott kompetencia-fejlesztésre
 2. az egyének támogatása készségeik fejlesztésében, új kompetenciák elsajátításában
 3. a foglalkoztatottak technológiai képzése, illetve olyan irányú (tovább)képzése, amelynek eredményeként magasabb hozzáadott értéket tudnak a vállalatuknál előállítani
 4. eredményesen működő vállalati belső képzések megnyitása az integrátor vállalatok beszállítóinak munkavállalói irányába
 5. egyéni tanulási számla bevezetése
 6. átképzés, az állásuk elvesztésével fenyegetettek újbóli elhelyezkedését segítő szolgáltatások és a munkaerő-költségek célzott támogatása



OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

3. PRIORITÁS: FENNTARTHATÓ MUNKAERŐPIAC

- A termelékenység növelése a munkaerő fejlesztésével és alkalmazkodóképességének javításával, valamint a foglalkoztatás feltételeinek javítása
 1. mobilitási szolgáltatások hatékonyságának, minőségének fejlesztése (ingázás)
 2. csökkentett munkaidős foglalkoztatás vagy más munkahelymegőrző támogatások finanszírozására (szükség esetén)
 3. a munkavédelem, a munkahelyi környezet, a munkavégzés feltételeinek javítása (a munkabalesetek és foglalkozási megbetegedések megelőzését, a munkavállalók egészségügyi szűrését, a munkahelyi stressz csökkentését és a vállalatok biztonságos munkavégzéshez szükséges eszközbeszerzését szolgáló beavatkozások)
 4. az atipikus munkavégzés új formáinak a munkavállalók biztonságát is garantáló szabályozása és elterjesztése
 5. az egyes munkavállalói csoportok igényeihez és a különféle élethelyzetekhez igazodó, a rugalmasságot és a foglalkoztatás biztonságát egyaránt erősítő megoldások bevezetése
 6. érdekképviselői szervezetek kapacitásainak erősítése (képzés, kapcsolatépítés, hálózatosodás, nemzetközi képviselet és új munkavállaló foglalkoztatása)



OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

4. PRIORITÁS: IFJÚSÁGI GARANCIA

- Ifjúsági Garancia

1. a 15-29 év közötti nem dolgozó és nem tanuló fiatalok munkaerőpiaci támogatása
2. a fiatalok munkához, munkatapasztalathoz vagy piacképes tudáshoz jutásának támogatása
3. személyre szabott segítség szolgáltatások (beleértve a mentorálást is), gyakornoki lehetőségek, munkalehetőségek, képzéshez, alapkompeticenciák fejlesztéséhez vagy vállalkozóvá váláshoz adott támogatás, továbbá mobilitási és lakhatási támogatás
4. munkatapasztalat-szerzéshez, gyakorlati készségek fejlesztéséhez nyújtott támogatás

5. PRIORITÁS: FELŐOKTATÁS, SZAKKÉPZÉS

- Szakképzési ágazati tudásközpontok létrehozása

1. szakképzési ágazati tudásközpontokhoz kapcsolódó akadálymentesített infrastruktúra-fejlesztés és eszközbeszerzés
2. felsőoktatási intézmények, vállalkozások szakmai együttműködésének ösztönzése a szakképzési centrumok által, a helyi, térségi szintű képzési együttműködések kialakításának koordinálása
3. intézkedés- és ágazati tudásközpont-specifikus, az infrastrukturális fejlesztésekhez kapcsolódó oktatási, képzési intézményi modell kialakítása, képzési anyagok, módszertanok kidolgozása, oktatók továbbképzése



OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

5. PRIORITÁS: FELSOÓOKTATÁS, SZAKKÉPZÉS

- Szakképzés

1. Az okleveles technikus képzések körének kiszélesítése, kapcsolódó tartalmak, tananyagok fejlesztése
2. Digitális tananyagok fejlesztése, digitális asszisztensek bevonása
3. Mérés-értékelés és tudásbeszámítás fejlesztése
4. Szakképző iskola és a technikum közötti átjárást ösztönző pilot program
5. Pálya- és karriertanácsadás
6. Minőségfejlesztés a szakképzésben
7. Továbbképzési paletta bővítése
8. Támogatott oktatói képzések a szakképzési centrumok bázisán
9. A szakképzésben tanulók idegen nyelvi kompetenciáinak kiscsoportos fejlesztése
10. Részvétel a PIAAC-programban
11. Akkreditált vizsgaközpontok (AVK) fejlesztése
12. Ágazati képzőközpontok (ÁKK) létrehozása

- Hozzáférhető, minőségi és eredményes felsőoktatás

1. tanulási fókuszú, tanulási környezetet támogató, speciális képzési tartalmat fejlesztő, korai lemorzsolódást megelőző, megakadályozó szolgáltatások és programok
2. hallgatói önkormányzatok mentorprogramja
3. hátránnyal küzdő hallgatók idegennyelvi kompetencia fejlesztésének támogatása
4. szociális és/vagy gazdasági hátránnyal küzdő és esélyegyenlőségi hallgatói célcsoportok kimenő tanulmányi mobilitásának támogatása kiegészítő ösztöndíjakkal és célzott támogató szolgáltatásokkal
5. olyan felsőoktatási munkatársi mobilitások támogatása, melyek az inklúziót segítik elő a küldő felsőoktatási intézményben



OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

5. PRIORITÁS: FELSŐOKTATÁS, SZAKKÉPZÉS

- Befogadó és hátránykompenzációt erősítő szakképzés
 - a végzettség nélküli iskolaelhagyás okaira választ adó, elsősorban a hátrányos társadalmi-gazdasági háttérű tanulók, alacsony képzettségű/végzettségű felnőttek szakmai oktatásban és képzésben való részvételét és annak befejezésének biztosítását és rugalmas tanulási utakat támogató többelemű program
 1. orientációs kompetenciafejlesztő évfolyam (szakma megszerzéséhez szükséges kompetenciák tekintetében történő orientációs fejlesztésre irányuló előkészítő évfolyam)
 2. odobbantó program (alapkompetencia-fejlesztő évfolyam)
 3. oműhelyiskolai képzési forma (részzakma megszerzésére irányuló felkészítés)
 4. iskolai kiscsoportos felzárkóztatás és mentorálás
- A tehetséggondozást támogató Apáczai ösztöndíjprogram felmenő rendszerű működtetése



OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

1. PRIORITÁS: INTELLIGENSEBB MAGYARORSZÁG

- Felsőoktatási kutatási műhelyek kialakítása. Olyan – nem épített – infrastruktúrák, tesztkörnyezetek kialakítása a cél ahol új technológiákat, termékeket és alkalmazásokat tesztelhetnek előre konfigurált környezetben elsősorban a KKV-k, másodsorban az államigazgatás képviselői és a kutatóintézetek, felsőoktatási intézmények.
- A vállalkozások infokommunikációs és digitalizációs fókuszú KFI és piacra lépési projektjeit, tevékenységét támogató program.
- Mentorálás (kiemelt projektként) a magyar gazdaság számára releváns fejlett digitális technológiák kiválasztásában, a kutatási projektek előkészítésében, a versenyelőnyök definiálásában, a TRL fejlettségi szakasznak megfelelő fejlesztési irányok, tevékenységek kijelölésében, a megvalósításban, nyomon követésben, folyamatos visszacsatolások adásában, nemzetközi együttműködésekben.
- Kockázati tőkebefektetés azon vállalkozásoknak, melyek megfelelő KFI és piacra lépési tapasztalattal rendelkeznek és KFI tevékenységük magasabb, TRL 7-9 közötti fejlettségi szinten van.



OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

1. PRIORITÁS: INTELLIGENSEBB MAGYARORSZÁG

- A vállalkozások digitális transzformációja:

- Az alacsony foglalkoztatotti számmal rendelkező KKV-k számára:

- 1.központi állami programok (tanácsadás, információ átadás, igénygenerálás, piaci szolgáltatások igénybevételét ösztönző szolgáltatások)
- 2.kis összegű vissza nem térítendő támogatás akár a digitális alpinfrastruktúra megerősítését érintően is
- 3.kombinált hitelprogram (hitel és támogatás)

- A magasabb foglalkoztatotti számmal rendelkező KKV-k számára:

- 1.kombinált hitelprogram (hitel és támogatás)
- 2.az emelt szintű digitális érettséget érintő beruházások támogatására magasabb értékű hitelprogram
- 3.központi állami programokkal olyan megoldások üzletmenetbe történő beépítésének ösztönzése, amelyek valamely haladó technológia alkalmazásával hozzájárulnak a vállalkozás digitális fejlődéséhez

- KKV mérettől függetlenül:

- 1.ágazati típus problémákra alkalmazható modell megoldások létrejöttének támogatása
- 2.pénzügyi eszköz a piaci alapú hitelezés támogatására



OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

1. PRIORITÁS: INTELLIGENSEBB MAGYARORSZÁG

- Köszolgáltatások digitalizálása:
 - Elektronikus azonosítási és bizalmi szolgáltatások fejlesztése
 - Elektronikus ügyintézési felületek korszerűsítése, valamint hordozható eszközökön történő ügyintézés fejlesztése
 - Az állampolgár és állam közötti idő- és térfüggetlen digitális ügyintézési kiszolgáló képes előtét rendszerek (pl. Kormányablak vagy NAV) létrehozása
 - Központi nyilvántartások szolgáltatási képességének fejlesztése
 - Fejlett technológián alapuló adminisztrációs folyamatok és elektronikus szolgáltatások fejlesztése
 - A nyilvántartások és szakrendszerek közötti együttműködést, valamint az Egységes Digitális Kapuhoz való csatlakozást biztosító, határokon átnyúló szolgáltatásokat támogatni képes megoldások fejlesztése
 - Az evidencia-alapú kormányzati döntéshozatalt, valamint a közszféra adatvagyonának és információinak kiaknázását szolgáló fejlesztések

2. PRIORITÁS: HI-TECH ÉS ZÖLD ÁTÁLLÁS

- Az energiahatékonyság előmozdítása:
 - mesterséges intelligenciát igénybe vevő energiamenedzsment-rendszerek fejlesztése az energiafogyasztás, –termelés vagy –tárolás monitorozására, optimalizálására
 - energetikai adatokra támaszkodó döntéstámogató rendszerek, adatkommunikációs és adatfeldolgozó szoftverek fejlesztése
 - megújuló energiaforrásokkal működő távhőrendszerek működésének, hatékonyságának javítása adatalapú digitális megoldások fejlesztésével, bevezetésével



OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

2. PRIORITÁS: HI-TECH ÉS ZÖLD ÁTÁLLÁS

- Intelligens energiarendszerek

- elektromos töltőállomások villamosenergia-rendszer szabályozásba történő integrációját elősegítő informatikai fejlesztések
- a hazai villamosenergia-elosztóhálózat rugalmasságának és stabilitásának növelése az időjárásfüggő megújuló energiaforrásokon alapuló energiatermelők integrálását célzó informatikai fejlesztésekkel
- a megújuló villamosenergia-termelők esetében a kibervédelmi támadásokkal szembeni védelmet, valamint az energiatermelési adatok információk védelmét biztosító informatikai rendszerek fejlesztése
- nagy mennyiségű, decentralizált energiafogyasztó, illetve energiatermelő fogyasztásának/termelésének összehangolására, így egységes piaci megjelenésének kezelésére alkalmas informatikai rendszerek fejlesztése
- a villamosenergia-felhasználók működés szempontjából részlegesen kikapcsolható berendezéseinek távolról történő menedzselését lehetővé tevő informatikai fejlesztések végrehajtása
- az energiaszolgáltatók által nyújtott szolgáltatásokhoz való hozzáférést támogató digitális környezet megteremtése, ideértve a lakossági fogyasztók hozzáférését, valamint az ehhez szükséges rendszerszintű fejlesztéseket



OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

2. PRIORITÁS: HI-TECH ÉS ZÖLD ÁTÁLLÁS

- **Katasztrófakockázat-megelőzés**

- a katasztrófavédelmi rendszerek fejlesztése az éghajlatváltozás és az emberi tevékenység okozta katasztrófakockázat csökkentése, illetve az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás és a katasztrófavédelmi reziliencia előmozdítása érdekében
- vízeink folyamatos monitorozása az éghajlatváltozás hatásai által okozott mennyiségi és minőségi változásra is tekintettel
- a vizekre vonatkozó és egyéb környezeti adatok elérhetőségének biztosítása
- a szélviszonyok folyamatos monitorozása az éghajlatváltozás hatásainak nyomon követése érdekében
- a lakosság tájékoztatása és szemléletformálása
- az érintett területek döntéshozatali mechanizmusának fejlesztése
- az infokommunikációs infrastruktúra, katasztrófakockázat-csökkentést támogató informatikai rendszerek fejlesztése és új, innovatív technológiai megoldások alkalmazása
- korszerű infokommunikációs megoldások alkalmazása és fejlesztése az élet- és vagyonvédelmi feladatok hatékonyabb ellátásához, valamint a lakosság magasabb színvonalú tájékoztatásának céljából
- előrejelző, komplementer és smart vízmennyiségi és vízminőségi monitoring fejlesztése az ehhez szükséges hálózati vízállás- és vízminőség-mérő létesítésével, a vizsgálatok elvégzésével
- digitális infokommunikációs megoldások fejlesztése, az emberi tevékenységekhez kapcsolódó környezeti kockázatok és a nem éghajlattal kapcsolatos természeti kockázatok gyors felismerése és hatékonyabb kezelése érdekében



OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

2. PRIORITÁS: HI-TECH ÉS ZÖLD ÁTÁLLÁS

- Katasztrófakockázat-megelőzés

- komplex térinformatikai és környezeti adatbázisok megteremtése korszerű adatfelvételezési és mérési megoldásokkal, valamint egy ezen adatbázisokra ráépülő adatszolgáltatási rendszer, amely képes az éghajlatváltozás mérésének, az ahhoz való alkalmazkodásnak és a katasztrófavédelmi reziliencia előmozdításának támogatására
- térinformatikai és környezeti adatbázisokra épülő elemző és előrejelző rendszerek létrehozása, amelyek képesek a klímaváltozás közvetlen és közvetett hatásainak és kockázatainak elemzésére
- térinformatikai és környezeti adatbázisokra épülő elemző és modellező rendszerek, amelyek segítik a katasztrófakockázatok azonosítását és értékelését
- informatikai rendszerek fejlesztése, amelyek előmozdítják a katasztrófavédelemben érintett államigazgatási területek és szervek digitalizációját, a korszerű digitális szakrendszerek és megoldások kialakítását
- analóg adatvagyon digitalizációja a hosszú távú elemzési és előrejelzési modellek pontosításához



OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

2. PRIORITÁS: HI-TECH ÉS ZÖLD ÁTÁLLÁS

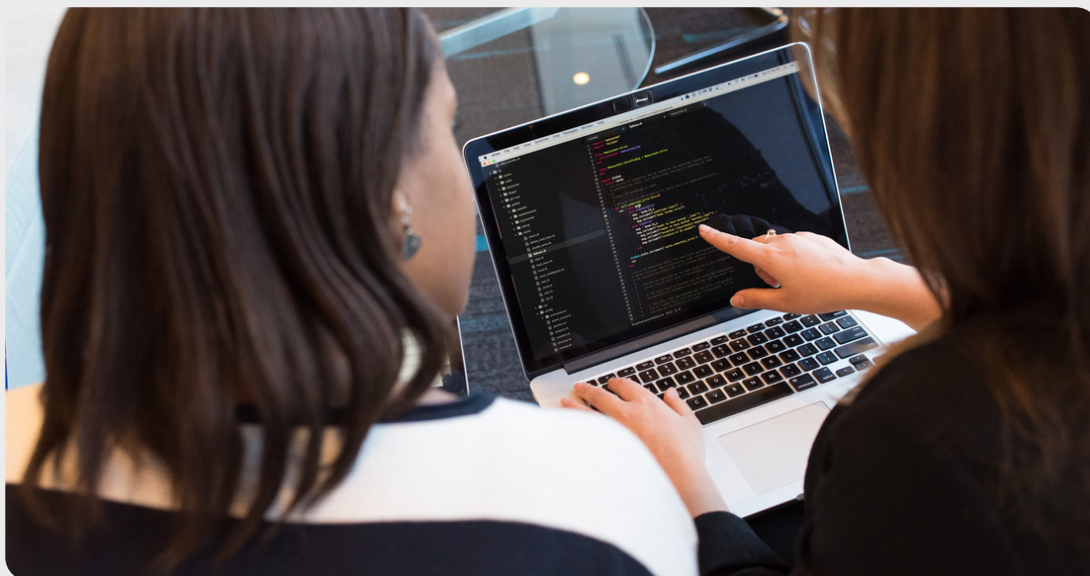
- A körforgásos és erőforrás-hatékony gazdaságra való átállás
 - a háztartási (pl. csomagolási) hulladékok nyomon követéséhez, ellenőrzéséhez, az EU számára küldhető adatszolgáltatás összeállításához szükséges támogató hardver- és szoftverkörnyezet kialakítása
 - az újrafelhasználást és –hasznosítást a lerakással szemben előnyben részesítő tevékenységek bevezetéséhez és működtetéséhez szükséges informatikai, adatgyűjtő és adatfeldolgozó, valamint az adatok megfelelő helyre történő továbbításához szükséges megoldások
 - a lakosság bevonása a digitalizáció előnyeit és lehetőségeit ismertető pilot projektekkel
 - távérzékelési és térinformatikai megoldások megvalósítása, valamint az ehhez szükséges földi és légi megfigyelőközpontok hardver- és szoftverkörnyezetének kialakítása
 - képi megfigyelő eszközök alkalmazásával az adatok adatbányászati megoldásokkal, akár MI alapú, öntanuló rendszerekkel történő feldolgozása, amely elősegíti az illegális hulladéklerakók azonosítását, számosságuk csökkentését
 - az illegális hulladéklerakással veszélyeztetett helyszínekre vonatkozó előrejelzések készítése, továbbá az elszállított illegális hulladéokra, mennyiségi és minőségi adatokra vonatkozó riportok készítése
 - kapcsolódó igazgatásszervezési feladatok definiálása és kialakítása a bürokráciacsökkentés érdekében



OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

3. PRIORITÁS: MAGYARORSZÁG CSATLAKOZTATVA

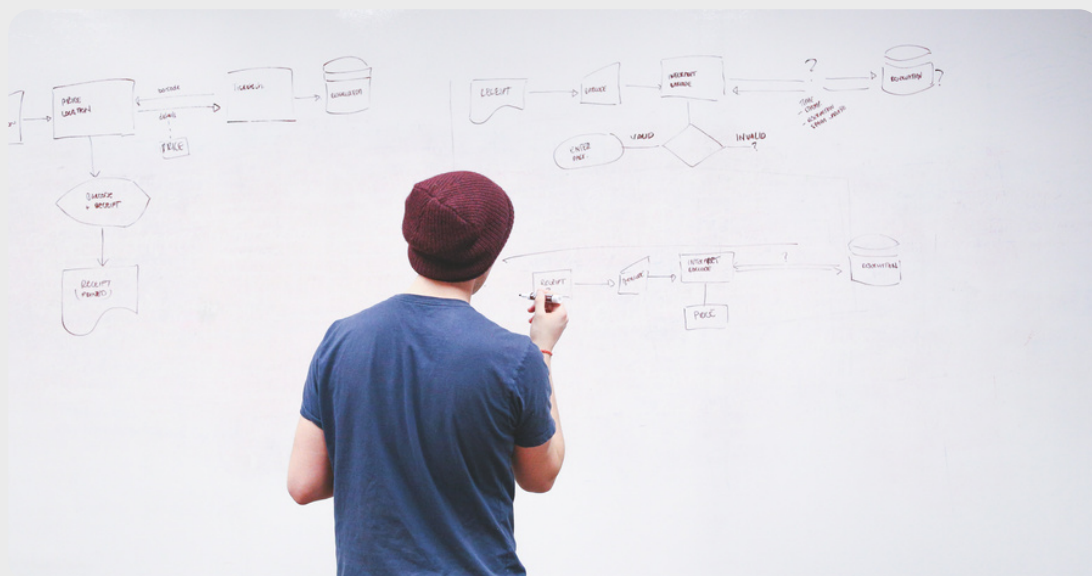
- A digitális összekapcsoltság növelése
 - gigabitképes hálózati nyilvántartó rendszer létrehozásához szükséges fejlesztési feladatok ellátása
 - gigabitképes hálózatok fejlesztési szükségleteinek felmérése
 - az igényhelyek gigabites sávszélességű kapacitása érdekében a szűk keresztmetszetet jelentő helyi és/vagy aggregációs hálózatok fejlesztése
 - gigabitképes hálózati elemek fejlesztéseinek feladatai, ideértve a tervezési, építési és eszközbeszerzési tevékenységeket
 - kiépítésre kerülő hálózatok vizsgálata kiberbiztonsági szempontból, szükség esetén kapcsolódó fejlesztések megtétele
 - kijelölt állami intézményekben, önkormányzati intézményekben (pl. oktatási intézmények) és nyilvános pontokon közösségi internet-hozzáférési pontok kialakítása



OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

4. PRIORITÁS: DIGITÁLIS KÉSZSÉGEK

- Az oktatási és képzési rendszerek színvonalának emelése
 - az ágazatokon átívelő oktatási nyilvántartások (kiemelten Kréta, KIR, FIR, SZIR) egységes szolgáltatási képességének fejlesztése
 - oktatási nyilvántartásokkal összekapcsolt tanulástámogató platformok (pl.: LMS, CMS) és szolgáltatások (virtuális tanulási környezet) fejlesztése
 - komplex országos bölcsődei szakmai informatikai rendszer létrehozása
 - a digitális tananyagok és tartalmak bővítése, fejlesztése az IKT és idegen nyelv területén, kapcsolódó képzések
 - tanulói teljesítmények alapján és az iskolai szintű eredményesség szempontjából kedvezőtlen mutatókkal rendelkező intézmények támogatása, amelynek részét képezi a szabadon hozzáférhető, iskolai tanulást is segítő digitális tartalmak és szolgáltatások fejlesztése is
 - a megújuló vagy már rendelkezésre álló digitális szolgáltatásokhoz tartozó továbbképzések
 - pedagógusok digitális pedagógiai módszertani képzése



OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

4. PRIORITÁS: DIGITÁLIS KÉSZSÉGEK

- Az egész életen át tartó tanulás elősegítése
 - a fejlesztési területek és célok világos, a nemzetközi és EU-s referenciákkal is összhangban álló szabványos megfogalmazása és naprakészen tartása
 - egyéni és csoportos tanulást támogató megoldások kidolgozásához, az értékelés és tanúsítás mechanizmusának kiépítése
 - digitáliskompetencia-fejlesztő képzések nyilvántartásának, minőségitelesítésének, az elért jártassági szint/profil tanúsításának, az ágazatok és egyéb szakmák specifikus digitális kompetencia készletének megfogalmazásának támogatása
 - célzott foglalkozások keretében az önálló élet lehetőségéhez hosszú távon hozzájárulni képes digitális eszközök használatának megismertetése, ezek napi gyakorlatba történő beépülésének támogatása
 - a kedvezőtlen szocioökonómiai mutatóval rendelkező mikroközösségek belépő digitális kompetencia fejlesztésének támogatása
 - digitáliskompetencia-fejlesztő kiemelt programok a lakosság számára, amelyek szükség szerint korosztályonkénti megközelítést is magukban foglalnak



OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

4. PRIORITÁS: DIGITÁLIS KÉSZSÉGEK

- Az egész életen át tartó tanulás elősegítése
 - képzések kidolgozása és/vagy akkreditálása, amelyek alkalmasak a DigKomp magas/haladó szintjének megfelelő digitális kompetencia elemek elsajátításának támogatására
 - akkreditált felnőttképzési intézmények bevonásával hibrid és online távoktatási tanfolyamok mentori szerepvállalással az egyes tématerületeken
 - alap- és emeltszintű digitáliskompetencia-fejlesztő kiemelt programok a közszolgálatban dolgozók számára, amelyek szükség szerint ágazatspecifikus megközelítést is magukban foglalnak
 - képzések kidolgozása és/vagy akkreditálása, amelyek alkalmasak a DigKomp magas/haladó szintjének megfelelő digitális kompetencia elemek elsajátításának támogatására
 - akkreditált felnőttképzési intézmények bevonásával hibrid és online távoktatási tanfolyamok mentori szerepvállalással az egyes tématerületeken
 - alap- és emeltszintű digitáliskompetencia-fejlesztő kiemelt programok a közszolgálatban dolgozók számára, amelyek szükség szerint ágazatspecifikus megközelítést is magukban foglalnak



GYAKORLATI KÉRDÉSEK

MIKOR INDULHATUNK EGY PÁLYÁZATON?

- Vállalkozások:
 - Legalább 1 lezárt, teljes üzleti év
 - Legalább 1, de inkább 3 fő statisztikai állományi létszám
 - Rendezett körülmények, köztartozásmentesség
 - A megvalósítás helyszíne legyen bejelentve, szerepeljen a cégkivonatban
 - Árbevétel: Legfeljebb a nettó árbevételnek megfelelő összegre pályázhatunk

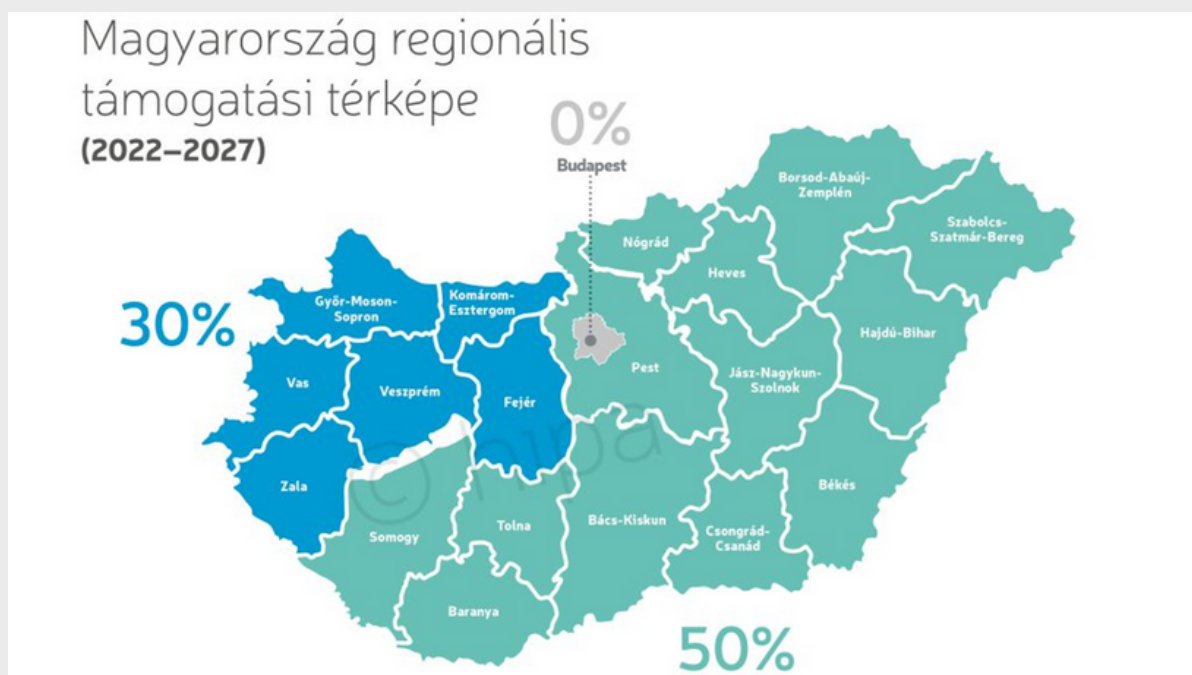
ÁLTALÁNOS KÖLTSÉGVETÉSI KORLÁTOK

Általános költségkorlátok, 2021-2027		
Ssz.	Megnevezés	Korlát
1.	Előkészítés (a közbeszerzésen kívül)	7%
2.	Közbeszerzés	1%
3.	Ingatlanvásárlás	2%
4.	Terület-előkészítés	2%
5.	Műszaki ellenőri szolgáltatás	1%
6.	Nyilvánosság biztosítása	0,5%
7.	Könyvvizsgálat	0,5%
8.	Projektmenedzsment	2,5%
9.	Általános (rezsi) költségek	1%
10.	Belföldi szállás	Bruttó 22.000 Ft / éj
11.	Külföldi szállás	Bruttó 150 EUR / éj

GYAKORLATI KÉRDÉSEK

SZÁMÍT-E, HOGY HONNAN PÁLYÁZUNK? – A REGIONÁLIS TÁMOGATÁSI TÉRKÉP

Régió	Vármegye	Vállalati méret			
		Mikro (+ 20%)	Kis (+ 20%)	Közép (+ 10%)	Nagy (alap)
Közép-Magyarország	Budapest	20%	20%	10%	0%
	Pest megye	70%	70%	60%	50%
Nyugat-Dunántúl	Győr-Moson-Sopron	50%	50%	40%	30%
	Vas				
	Zala				
Közép-Dunántúl	Fejér	50%	50%	40%	30%
	Komárom-Esztergom				
	Veszprém				
Dél-Dunántúl	Baranya	70%	70%	60%	50%
	Somogy				
	Tolna				
Dél-Alföld	Bács-Kiskun	70%	70%	60%	50%
	Békés				
	Csongrád-Csanád				
Észak-Alföld	Hajdú-Bihar	70%	70%	60%	50%
	Jász-Nagykun-Szolnok				
	Szabolcs-Szatmár-Bereg				
Észak-Magyarország	Borsod-Abaúj-Zemplén	70%	70%	60%	50%
	Heves				
	Nógrád				



GYAKORLATI KÉRDÉSEK

PÁLYÁZATOKKAL KAPCSOLATOS SZOLGÁLTATÁSOK

A pályázatírás és a projektmenedzsment mint szolgáltatás

- A benyújtás ma már kizárólag elektronikusan történik.
- Nevetségesen egyszerűnek tűnhet – azonban a projektet meg is kell valósítani és el is kell számolni!
- A pályázatírás melléktevékenységgé, többlétszolgáltatássá vált.
- Ne pályázatíróvá válasszunk, hanem olyan partnert, aki az elszámolást is vállalja, illetve figyeli a megjelenő pályázatokat.
- Sokan a megvalósítás során jönnek rá, hogy rosszul terveztek, illetve hogy fogalmuk sincs, mit kellene kezdeni az elnyert projekttel.

IDŐZAVAR

Az Irányító Hatóság a határidők csökkentésével kiveszi a pályázók kezéből az időt:

- Legyen projektötletünk! Legyen elképzelésünk arról, hogy mit szeretnénk a jövőben megvalósítani.
- Legyen listánk a szükséges fejlesztésekről, beszerzésekről!
- Legyen árajánlatunk!

Lásd például: hiánypótlási határidő csökkentése, kézbesítési vélelem időtartamának csökkentése.

BÍRÁLATI SZEMPONTRENDSZER

A bírálati szempontrendszer és a bemeneti feltételek folyamatosan változnak:

- A szempontrendszer egyre letisztultabb
- Számolható, objektív mutatók jelennek meg (a legtöbb esetben)
- Nem biztos, hogy egy projektötlet egy adott pályázatból teljes egészében megvalósítható, de lehet, hogy egy része igen: Tervezzünk újra!
- Csak szükséges és megvalósítható projektre pályázzunk!
- Számoljuk előre a pontokat, és fordítsunk figyelmet az esetleges jövőbeni eredményességi mérésre is!

Jót és jobban!

ELÉRHETŐSÉGEINK:



TELEFON
+36 20 317 1711



E-MAIL
kapcsolat@dft.hu



WEBOLDAL
www.dft.hu



SZOLGÁLTATÁSAINK:

Online

- Térítésmentes webináriumok
- Online csapatépítők



- Tréning
- Coaching
- Workshop
- Tanácsadás
- Szervezetfejlesztés
- Eseményszervezés



- Projektmenedzsment
- Pályázatírás

Elkötelezettek vagyunk az emberek, munkatársak fejlesztése mellett; valljuk: egy cég annyit fejlődik, amennyit az ott dolgozók.

Fejlessze szervezetét, hogy motivált, elkötelezett munkatársai hatékonyan dolgozzanak, ezzel támogatva a cég, szervezet sikerességét, a célok megvalósítását!