

Jót és jobban!

---

DFT-Hungária Zrt.  
1135 Budapest, Szegedi út 54. 1. em. 1. ajtó  
Telefon: +36 1 266 76 01, +36 20 338 38 08  
E-mail: [kapcsolat@dft.hu](mailto:kapcsolat@dft.hu)

---

# A PÁLYÁZATOK RENDSZERE 2021-2027



---

Jót és jobban!

---

---

# BEVEZETŐ

---

## TISZTELT OLVASÓ!

A dokumentum, amelyet elolvasni készül, egy 2023. február 23-án megtartott webinárium előadásanyagát tartalmazza. Az anyagban található információk ezért igazodnak a dátumhoz.

Témáját tekintve a Magyarországon elérhető pályázatok rendszerezésével foglalkozik, de elsődleges célja nem az, hogy a rendszert és annak minden szegmensét ismertesse, hanem hogy ötletet adjon a leendő pályázóknak, irányba állítsa tervezési folyamataikat azáltal, hogy felvázolja azon tématerületeket, amelyek a 2021-2027-es tervezési időszakban jelentőséggel bírnak.

Semmiképpen nem törekszik tehát teljességre, inkább lényeges akar lenni., ezért valóban csak a legfőbb szempontokat veszi górcső alá, és éppen ezért nem is foglalkozik az összes operatív programmal és lehetőséggel külön-külön.

Reményeink szerint a dokumentum útmutatót nyújthat a jövőbeni pályázók számára a fejlesztési irányok és stratégiájuk meghatározásához.

Sikeres pályázást és forrásfelhasználást kívánunk!

DFT-Hungária Zrt.

---

# HÍREK, SZOLGÁLATI KÖZLEMÉNYEK

---

## MIKOR ÉRKEZNEK AZ EU FORRÁSOK?

- Navracsics Tibor 2023 nyarára várja a programok és a vállalatok jóváhagyását
- Ezt követően írhatnak ki jelentős mennyiségben pályázatokat
- 2023 tavaszán elképzelhető egy tömegpályázat, de nem tudjuk, milyen témában
- Napelemes-energetikai fejlesztés is lehetséges

## MIKROVÁLLALKOZÁSNAK MINŐSÜLŐ HENTESÜZLETEK FEJLESZTÉSE

- 4 Mrd Ft keretösszeg
- 3 M Ft pályázható összeg, 100%-os támogatás
- 3,5 M Ft a pályázható összeg, ha húsból és/vagy húskészítményből helyben történő fogyasztásra vendéglátó-ipari termék készül.
- Pályázók köre: A TEÁOR 4722 szerinti „Hús- és hentesáru kiskereskedelme” tevékenységet végző, mikrovállalkozásnak minősülő egyéni vállalkozók és gazdasági társaságok



---

# HÍREK, SZOLGÁLATI KÖZLEMÉNYEK

---

## MIKROVÁLLALKOZÁSNAK MINŐSÜLŐ HENTESÜZLETEK FEJLESZTÉSE

- Benyújtás ideje: 2023. március 20. 23:59-ig
- Támogatási időszak: 2023. január 1-től 2023. december 31-ig
- Elszámolható költségek: közműdíjak, bérleti díj, munkabér és járulékok

## RRF-6.2.1-21 – LAKOSSÁGI NAPELEMES PÁLYÁZAT

- A pályázatot teljesen átalakítják
- Egyszerűsítik az elszámolást, megváltoztatják az informatikai rendszert
- A Támogató közlése szerint a módosítások jelenleg is zajlanak, és nem tudják megmondani, mikor érnek véget
- A változtatások elkészültéig nem lehet a rendszert érdemben használni
- Nem érdemes elszámolás benyújtásával próbálkozni





---

# MILYEN PÁLYÁZATOK ÉRHEŐK EL?

---

## AZ ELÉRHEŐ PÁLYÁZATOK HORIZONTJA:

- Közvetlen brüsszeli források
- Európai területi együttműködési programok (pl. ATHU, HURO)
- EU kohéziós, strukturális és beruházási alapok (ezek az EU pályázatok)
- Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszköz (HEE / HET / RRF)
- Hazai költségvetésből finanszírozott támogatások

## KÖZVETLEN BRÜSSZELI FORRÁSOK:

- Más gondolkodási logikát követ, mint a hazai pályázatok, ezért nehézkes az ehhez való alkalmazkodás
- Ötletalapú pályázatok, ahol egy jó ötletet, prototípust, szolgáltatást, annak kialakítását és a kapcsolódó fejlesztéseket támogatják
- A legtöbb esetben külföldi együttműködőkre is szükség van

## EURÓPAI TERÜLETI EGYÜTTMŰKÖDÉSI PROGRAMOK (PL. ATHU, HURO)

- Határmenti megyék programjai
- Együttműködésen, közösen megvalósított programokon keresztül képzeli el a fejlesztést



---

# AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

---

## AZ ELÉRHETŐ PÁLYÁZATOK HORIZONTJA:

- EU strukturális és beruházási alapok
- Helyreállítási és Ellenálló képességi Eszköz :
  1. Lehetőség alapú pályázatok, ahol a megvalósítandó tevékenységek köre előre definiált, legfeljebb választást vagy válogatást engedélyez („menü”)
  2. Előre meghatározott tematika mentén szükséges a projekteket megvalósítani
  3. „Gúzsba kötve kell táncolni” – A lefektetett kereteken belül kell érvényesülni és hatékony, sikeres projektet kialakítani
- Hazai költségvetésből finanszírozott támogatások

## AZ ELÉRHETŐ PÁLYÁZATOK DOKUMENTUMAINAK HIERARCHIÁJA:

- Partnerségi Megállapodás (PM)
- Operatív Programok (OP)
- Pályázatok

Megjegyzés:

A Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszközt (HEE / HET / RRF) külön kezelik, mert más forrásból valósul meg, de kapcsolódik az operatív programokhoz, kihatással van azokra, ahogy az operatív programok is több esetben hivatkoznak rá.



---

# AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

---

## PARTNERSÉGI MEGÁLLAPODÁS (PM)

- A dokumentumhierarchia csúcsa
- Stratégiai, irányadó dokumentum
- Nem válaszokat ad, hanem célkitűzések mentén kijelöli a követendő irányokat
- Alapja:
  1. Az EU által biztosított célkitűzések listája, amelyek közül választani lehet
  2. A hazai kutatások eredményei, adatok, tapasztalatok, korábbi projektek tanulságai
  3. Tárgyalások, egyeztetések
- Lényege: Az EU-val közösen meghatározni a fejlesztéseket fő irányvonalait úgy, hogy az illeszkedjen a közös európai fejlődési tendenciákhoz.
- A pályázó a mindennapi gyakorlatban nem találkozik vele.



---

# AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

---

## OPERATÍV PROGRAMOK (OP-K), AZ OP-K ÉS A PM KAPCSOLATA

- A PM-ből levezetett, szintén stratégiai dokumentumok
- A PM célkitűzéseit részletezik, bontják tovább
- Elindulnak a konkrétumok irányába: bemutatják a megvalósítandó beavatkozási logikát, a lehetséges kedvezményezetteket és haszonélvezőket, finanszírozási tervet tartalmaznak
- Jellemzően tematikus alapon szerveződnek (pl. emberi erőforrások, digitális megújulás, gazdaságfejlesztés)
- A későbbi pályázatok, fejlesztési beavatkozások alapját jelentik
- A pályázó a mindennapi gyakorlatban elsősorban a pályázatok kódszámban és a felhívások hivatkozásaiban találkozhat velük.





---

# AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

---

## A 2021-27-ES TERVEZÉSI CIKLUS OPERATÍV PROGRAMJAI:

1. Digitális Megújulás Operatív Program Plusz (DIMOP Plusz)
  2. Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program Plusz (EFOP Plusz)
  3. Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz (GINOP Plusz)
  4. Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program Plusz (IKOP Plusz)
  5. Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program Plusz (KEHOP Plusz)
  6. Magyar Halgazdálkodási Operatív Program Plusz (MAHOP Plusz)
  7. Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz)
  8. Végrehajtás Operatív Program Plusz (VOP Plusz)
- + 1 Vidékfejlesztési Programot (VP)

## AZ OPERATÍV PROGRAMOK KERETÖSSZEGEI

| Ssz.     | Operatív Program | Keretösszeg (HUF)    | Árfolyam       | Keretösszeg (EUR)  |
|----------|------------------|----------------------|----------------|--------------------|
| 1.       | EFOP Plusz       | 1 278 404 744 800 Ft | 373,90 HUF/EUR | 3 419 108 705 EUR  |
| 2.       | GINOP Plusz      | 2 294 181 353 009 Ft | 373,90 HUF/EUR | 6 135 815 333 EUR  |
| 3.       | TOP Plusz        | 1 962 515 654 503 Ft | 373,90 HUF/EUR | 5 248 771 475 EUR  |
| 4.       | DIMOP Plusz      | 763 735 994 517 Ft   | 373,90 HUF/EUR | 2 042 621 007 EUR  |
| 5.       | KEHOP Plusz      | 1 612 563 843 689 Ft | 373,90 HUF/EUR | 4 312 821 192 EUR  |
| 6.       | IKOP Plusz       | 1 559 660 428 708 Ft | 373,90 HUF/EUR | 4 171 330 379 EUR  |
| 7.       | MAHOP Plusz      | 20 142 712 384 Ft    | 373,90 HUF/EUR | 53 871 924 EUR     |
| 8.       | VOP Plusz        | 301 068 896 917 Ft   | 373,90 HUF/EUR | 805 212 348 EUR    |
| ÖSSZESEN |                  | 9 792 273 628 526 Ft | 373,90 HUF/EUR | 26 189 552 363 EUR |
|          |                  | 9 792,27 Mrd Ft      |                | 26,19 Mrd EUR      |

---

# A VIDÉKFEJLESZTÉSI PROGRAM HELYZETE

---

## A VIDÉKFEJLESZTÉSI PROGRAM (VP) KÜLÖNLEGES HELYZETE:

- Annak ellenére, hogy fejlesztendő területként az operatív programokhoz kellene tartoznia, és maga is egy operatív programnak minősül, teljesen külön, önálló pályán mozog. Saját feltétel- és intézményrendszere van (sőt saját honlapja, informatikai-kapcsolattartási platformja, saját regisztrációs rendszere stb.).
- A Magyar Államkincstár (a korábbi MVH – Mezőgazdasági és Vidékfejlesztési Hivatal – szervezeti egység) kezeli ezeket a pályázatokat. Bár a pályázati felhívások megjelennek a központi honlapon ([www.palyazat.gov.hu](http://www.palyazat.gov.hu)), a beadást vagy a projektekkel kapcsolatos későbbi munkát nem itt kell elvégezni.
- A benyújtási, elbírálási és megvalósítási-elszámolási folyamat teljesen más, mint az operatív programok pályázatainak esetében. Ma már a tervezési időszak is eltér, hiszen a 2014-20-as VP-t a Közös Agrárpolitika (KAP) keretében 2022-ig meghosszabbították, ezért az új VP 2023-tól indul.

---

# AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

---

## AZ OPERATÍV PROGRAMOK FELÉPÍTÉSE

- Hasonló egy szakdolgozathoz: problémafelvetés, helyzetelemzés, kutatási eredmények elemzése, fejlesztési utak feltérképezése, majd javaslattétel a bevezetendő intézkedésekre
- Tág tématerületeket, széles horizontot ölelnek fel, ezért prioritásokba rendeződnek
- A prioritások ún. egyedi célkitűzések mentén mutatják be a fejlesztési területeket (kapcsolódva a PM-hez, részletezve, tovább szegmentálva az ott leírt célkitűzéseket)
- Tartalmazzák a beavatkozási területeket és az elvégzendő intézkedéseket
- Az intézkedésekhez kapcsolódóan megjelenítik, sőt akár nevesítik is a lehetséges kedvezményezetteket és haszonélvezőket
- Mivel tematikus megközelítést alkalmaznak, nem jelenthető ki, hogy adott szegmensnek (pl. civil szervezet, kkv) csak valamely adott OP-t szükséges megismernie, hiszen mindenhol megjelenhet kedvezményezettként



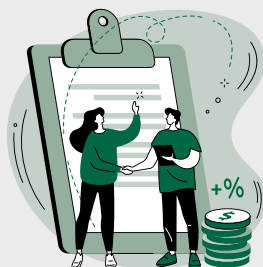
# AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

## AZ ÉVES FEJLESZTÉSI KERET

- Az adott évben megjelentetni tervezett pályázatok az adott OP-hoz kapcsolódó éves fejlesztési keretben jelennek meg
- Tartalma:
  1. Pályázat kódszáma
  2. Pályázat címe
  3. Keretösszeg
  4. Eljárásrend
  5. Meghirdetés tervezett ideje
  6. Már meghirdetett pályázatok esetében e tény rögzítése

## A HÁRMAS FELOSZTÁS VÁLTOZÁSAI – A MEGKÖZELÍTÉS MÓDOSULÁSA

- PM – OP – Pályázat
- PM célkitűzése – OP egyedi célkitűzése – Pályázat céljai, tevékenységei
- Prioritás – Beavatkozás – Intézkedés vs. Prioritás – Intézkedés – Beavatkozás
  1. Változik, sok esetben egybeolvad az OP-kban
  2. Változó megközelítést jelez
  3. Korábbi tervezési időszakok: Pontosan definiált és lehatárolt pályázatok, tevékenységek, amelyek célzottak voltak, kifejezetten adott problémával foglalkoztak.
  4. A 2021-27-es időszak komplex megközelítést alkalmaz, azaz nemcsak egy problémával vagy kihívással foglalkozik, hanem problémák és kihívások halmazával. A kapcsolódó és melléktevékenységeket is felöleli.
  5. Ezáltal a beavatkozások és intézkedések összefonódnak, sokszor OP-n belül sem választhatók szét.
  6. Már nem egyszeri megoldásban, hanem fejlesztendő területekben kell gondolkodnunk.





---

# AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

---

## AZ EGYEDI CÉLKITŰZÉSEK SZEREPE AZ OP-KBAN

- Témacsoportot jelenítenek meg
- Kijelölik a konkrét fejlesztések irányait és területeit
- Megadják a finanszírozás jellegét (pl. ERFA, ESZA+)
  - 1.ERFA: eszköz, építési, infrastrukturális beruházások
  - 2.ESZA+: soft elemek, szolgáltatásfejlesztés, képzés
- Ezáltal irányba állítják a pályázók tervezési folyamatait

## AZ OPERATÍV PROGRAMOK ÁLTAL FELDOLGOZOTT TÉMÁK

- Digitális Megújulás Operatív Program Plusz (DIMOP Plusz)
  - 1.Digitalizáció, digitális átállás
  - 2.Digitális készségek, képességek fejlesztése, hozzáférés javítása már gyermekkortól kezdve
  - 3.Pedagógusok digitális felkészítése
  - 4.IT szakemberek képzése
  - 5.Biztonságos és fenntartható digitális infrastruktúrák
  - 6.Kkv-k digitális transzformációja, digitális megoldások terjesztése
  - 7.Felhőalapú szolgáltatások, innováció, adatvagyon hasznosítása
  - 8.Rendszerek digitális támogatása, rendszerek fejlesztése
  - 9.Szélessávú internet mindenkinek, az infrastruktúra fejlesztése



---

# AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

---

## AZ OPERATÍV PROGRAMOK ÁLTAL FELDOLGOZOTT TÉMÁK

- Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program Plusz (EFOP Plusz)
  1. Pedagógus életpálya, bérrendezés
  2. Köznevelés: a szakmai színvonal növelése, a korai iskolaelhagyás csökkentése, a jövő nemzedék megfelelő képzése
  3. Társadalmi felzárkózás: foglalkoztatási helyzet javítása, társadalmi-gazdasági integráció, szegregáció csökkentése, befogadás és esélyegyenlőség erősítése
  4. Szociális fejlesztések, szociális ellátórendszer fejlesztései: idősök, megváltozott munkaképességűek, fogyatékosok, hajléktalanok, javítóintézetben neveltek integrálása a társadalomba és a munka világába
  5. Szegénység és anyagi nélkülözés
  6. Család- és ifjúságügy: munka és család összehangolása, nemek közötti esélyegyenőség, bölcsődék fejlesztése, kisgyermekkorai ellátás javítása, áldozatsegítés, megelőzés (pl. kapcsolati erőszak)
  7. Települési felzárkóztatás





---

# AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

---

## AZ OPERATÍV PROGRAMOK ÁLTAL FELDOLGOZOTT TÉMÁK

- Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program Plusz (KEHOP Plusz)
  1. Éghajlatváltozás, természeti erőforrások túlhasználata
  2. Túlzó hulladéktermelés
  3. A biológiai sokféleség csökkenése, a fenntarthatóság hiánya
  4. Energiaválság, ÜHG kibocsátás
  5. Melegedés, átlaghőmérséklet emelkedése, hóhullámok, aszály
  6. Vízgazdálkodás, vízkészletek csökkenése, vízhiány, ivóvíz, szennyvíz, csapadékvíz
  7. Ember által okozott és természeti katasztrófák és megelőzésük, egészségügyi válsághelyzetek
  8. Környezet- és természetvédelem, élőhelyek állapota
  9. Körforgásos gazdaság, megújuló energiagazdaság





---

# AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

---

## AZ OPERATÍV PROGRAMOK ÁLTAL FELDOLGOZOTT TÉMÁK

- Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz)
  1. Foglalkoztatáshoz való hozzáférés és alkalmazkodóképesség javítása
  2. Helyi közszolgáltatások fejlesztése, szociális, egészségügyi és gyermeknevelést támogató fejlesztések
  3. Térségi gazdaságélénkítés, helyi turizmus fejlesztése
  4. Települési fejlesztések (digitalizáció, megújuló energia, zöldfelületek növelése, vízgazdálkodás)
  5. Város és vidék összekapcsolása, a népesség megtartása, a munkalehetőségek és a közszolgáltatások elérhetőségének biztosítása
  6. Budapesti fejlesztések
  7. Közlekedési infrastruktúra, közlekedésbiztonság
  8. Helyi közösségi és kulturális-szabadidős terek és szolgáltatások
  9. Városrészek fejlesztése, városrehabilitáció
  10. Barnamezős területek rehabilitációja
  11. Egészségfejlesztés, prevenció, közösségépítés



---

# AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

---

## AZ OPERATÍV PROGRAMOK ÁLTAL FELDOLGOZOTT TÉMÁK

- Magyar Halgazdálkodási Operatív Program Plusz (MAHOP Plusz)
  1. Akvakultúra-rendszerek kapacitásnövelése
  2. Halastavi infrastruktúra és kapcsolódó szolgáltatások
  3. Halgazdálkodás gépesítése, automatizálása
  4. Az akvakultúra-termékek hatékonyabb eljuttatása a fogyasztókhoz, halboltok létesítése és mozgó árusítás
  5. Megújuló energiaforrások használata
  6. Innovatív, digitalizációt elősegítő technológiák bevezetése
  7. Foglalkoztatottak létszámának növelése
  8. Marketingintézkedések a halfogyasztás növelésére
  9. Betegségek megelőzése és kezelése, kutatások
  10. Termálvíz halgazdálkodási célú hasznosítása, körforgásos gazdálkodás



---

# AZ EU PÁLYÁZATOK RENDSZERE

---

## AZ OPERATÍV PROGRAMOK ÁLTAL FELDOLGOZOTT TÉMÁK

- **Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program Plusz (IKOP Plusz)**
  1. Vasút állapota, fejlesztése, vasúti rendszerek, villamosítás
  2. Víziutak, kikötők (árvízvédelmi, természetvédelmi, vízügyi és hajózhatósági fejlesztések), szolgáltatási színvonal erősítése
  3. Közúthálózat állapota, fejlesztése, települések bekötése az úthálózatba
  4. Kerékpárutak és kerékpáros létesítmények fejlesztése
  5. Közlekedésbiztonság, fényszennyezés, zajszennyezés
  6. Város-vidék összekapcsolása, elővárosi közlekedés, ingázás, dugóban töltött idő csökkentése
  7. ÜHG kibocsátás csökkentése
- **Végrehajtás Operatív Program Plusz (VOP Plusz)**
  1. Támogatások felhasználási feltételeinek megteremtése
  2. Eszközrendszer biztosítása a pályázók és a hatóság közötti kommunikációhoz, a projektek megvalósításához
  3. Rendszer- és applikációfejlesztés
  4. Tanácsadás, értékelés, ellenőrzés, monitoring

## MI JÓ NEKEM? – KIK AZ OP-K KEDVEZMÉNYEZETTJEI?

| Ssz. | Operatív Program | Vállalkozás | Civil és egyházi szervezet, érdekképviselő | Önkormányzat, önkormányzati intézmény / cég | Köznevelési intézmény | Felsőoktatási intézmény, szakképzési centrum | Költségvetési / Állami szerv / Hatóság / Állami cég | Kutatóintézet |
|------|------------------|-------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|
| 1.   | EFOP Plusz       | 4.          | 1.                                         | 2.                                          | 1.                    |                                              | 4.                                                  | 4.            |
| 2.   | GINOP Plusz      | 1.          | 4.                                         |                                             |                       | 1.                                           | 5.                                                  | 1.            |
| 3.   | TOP Plusz        | 5.          | 2.                                         | 1.                                          | 2.                    |                                              | 3.                                                  |               |
| 4.   | DIMOP Plusz      | 2.          |                                            | 4.                                          | 3.                    | 2.                                           | 1.                                                  | 2.            |
| 5.   | KEHOP Plusz      | 3.          | 3.                                         | 3.                                          | 4.                    | 3.                                           | 2.                                                  | 3.            |
| 6.   | IKOP Plusz       |             |                                            |                                             |                       |                                              | 6.                                                  |               |
| 7.   | MAHOP Plusz      | 6.          | 5.                                         |                                             |                       |                                              | 8.                                                  |               |
| 8.   | VOP Plusz        |             |                                            |                                             |                       |                                              | 7.                                                  |               |

---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

A jelen fejezetben kizárólag a három legnagyobb, alapvetően piaci és civil szereplők számára elérhető operatív programmal foglalkozunk.

## 1. PRIORITÁS: VÁLLALKOZÁSFEJLESZTÉS

- A gazdaság meghatározó részét alkotó kkv-szektor ellenállóképességének növelése, technológiai és szervezeti megújítása
  - 1.korszerű infrastrukturális feltételek megteremtése, digitalizált üzleti és termelési folyamatok kialakítása
  - 2.szakértői szolgáltatások és képzések igénybevétele (vállalatirányítási gyakorlatok, új üzleti modellek bevezetése, szervezeti fejlesztés, a menedzsment ismeretek bővítése)
- Célzott versenyképesség-növelés
  - 1.partnerségen alapuló, szervezetre szabott vállalkozásfejlesztési szolgáltatások akár jelentős léptékű, komplex fejlesztések megvalósítását lehetővé tévő támogatás mellett
  - 2.a versenyképesség növelése kiemelten a legújabb technológiai megoldások adaptálása, digitalizáció, stratégia-, szervezet- és márkáépítés, termékfejlesztés, valamint exportpiaci megjelenés révén
  - 3.külpiaci megjelenés erősítése
  - 4.az S3 stratégia szerint kiemelt területek (pl. zöld, körforgásos gazdaság és kreatív ipar) fejlesztése
  - 5.az éghajlat-semleges gazdaság irányába történő elmozdulás és a körforgásos gazdaság felé történő átállás támogatása (másodlagos nyersanyagok felhasználása, energiahatékonyabb eszközök)





---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 2. PRIORITÁS: KUTATÁS, FEJLESZTÉS, INNOVÁCIÓ

- Tudástermelés támogatása a KFI kapacitások erősítésével és hatékonyabb kihasználásával
  - 1.KFI tevékenységet támogató kutatási infrastruktúrák létrehozása és megerősítése, hálózatosodásuk erősítése
- Tudásáramlás ösztönzése a KFI együttműködések támogatásával
  - 1.Kompetencia Központok: Kutató – tudásközvetítő szervezetek és vállalatok együttműködésében megvalósuló, mátrixszervezetként működő tudásközpontok. Alapvetően a kutatási intézményeken belüli kutató fejlesztő bázis erősítését célozzák.
  - 2.Tudományos és Innovációs Parkok (TP): fizikai teret, infrastruktúrát és szolgáltatási támogatást nyújtanak egy adott térség KFI szereplőinek, tudományterületi fókuszokkal jönnek létre az adott felsőoktatási intézmény vagy a térség erősségeihez igazodva
  - 3.Nemzeti Laboratóriumok: a KFI kapacitásokat egy meghatározott téma, kutatási cél mentén kapcsolják össze, interdiszciplináris jellegű felfedező és kísérleti kutatások előmozdítását és azok eredményeinek hasznosítását célozzák. Olyan országos hatókörű KFI csomópontok, melyek összefogják egy adott szakterület legkompetensebb KFI szereplőit.



---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 2. PRIORITÁS: KUTATÁS, FEJLESZTÉS, INNOVÁCIÓ

- Tudáshasznosítás erősítése a vállalati KFI tevékenység növelésével
  1. Az induló- vagy korai fázisú mikro- és kisvállalkozások kisléptékű innovációs projektjeinek támogatása
  2. Kkv-k, nagyvállalatok: A jelentős szellemi hozzáadott értékkel és újdonságtartalommal rendelkező termékek, technológiák, szolgáltatások fejlesztéséhez KFI-tevékenységek és a szektorok közötti együttműködések támogatása, piacra vitelt segítő támogatás
  3. Pénzügyi eszközök: kockázatitőke-kihelyezés biztosítása, egyműveletes kombinált termék
- Európai Kutatási Térségbe való integráció elősegítése
  1. hazai Horizont Európa támogató rendszer fejlesztése
  2. nemzetközi KFI együttműködések előkészítésének támogatása
  3. a nemzetközi együttműködések eredményeként létrejövő KFI eredmények hasznosításának ösztönzése
  4. a Horizont Európa részvétel szélesítését célzó és európai partnerségi kezdeményezéseinek hazai társfinanszírozásának biztosítása
  5. Horizont Európa missziós kezdeményezések résztvevői számára kiegészítő finanszírozás nyújtása
  6. Seal of Excellence: a nemzetközi KFI programokban pozitívan értékelt, magasan rangsorolt, de nemzetközi forrásokból költségvetési okból nem finanszírozott hazai projektek támogatása
- A vállalkozói tényfeltárási folyamat (EDP) kiszélesítése és az EDP-hez kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése
- Intelligens szakosodási készségfejlesztés biztosítása
  1. az intelligens szakosodásban érintett célcsoportok intelligens szakosodási készségfejlesztéséhez szükséges tartalomfejlesztési tevékenységek és a speciális képzések biztosítása
  2. célzott továbbképzési, készségfejlesztési szolgáltatások támogatása

---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 3. PRIORITÁS: FENNTARTHATÓ MUNKAERŐPIAC

- A munkaerő-kínálat bővítése, fejlesztése

- 1.aktív munkaerőpiaci programok a munkahelyek megőrzésére, a munkahelyteremtésre és az állásukat veszítők munkaerőpiaci integrációjára, valamint a kínálat bővítésére, a munkaerő-fejlesztésre
- 2.foglalkoztatás költségeihez nyújtott támogatás, megfelelő minőségű munkaerőpiaci képzések, az aktiválást és az álláskeresést segítő munkaerőpiaci eszközök
- 3.személyre szabott segítségnyújtás a munkaerőpiacon önállóan elhelyezkedni nem tudók számára
- 4.új munkavállaló felvételéhez nyújtott támogatások, amelyek érdekeltté teszik a munkáltatókat a hátrányosabb helyzetű munkavállalók foglalkoztatásában a bérek jelentős növekedése mellett is
- 5.munkaerőpiaci képzések, amelyek célja az álláskereső és inaktívak foglalkoztathatóságának javítása
- 6.az elsődleges munkaerőpiaci integrációt közvetlenül célzó munkaerőpiaci szolgáltatások a közfoglalkoztatottak számára



---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 3. PRIORITÁS: FENNTARTHATÓ MUNKAERŐPIAC

- A termelékenység növelése a munkaerő fejlesztésével és alkalmazkodóképességének javításával, valamint a foglalkoztatás feltételeinek javítása
  1. a vállalkozások ösztönzése munkavállalók képzésére, célzott kompetencia-fejlesztésre
  2. az egyének támogatása készségeik fejlesztésében, új kompetenciák elsajátításában
  3. a foglalkoztatottak technológiai képzése, illetve olyan irányú (tovább)képzése, amelynek eredményeként magasabb hozzáadott értéket tudnak a vállalatuknál előállítani
  4. eredményesen működő vállalati belső képzések megnyitása az integrátor vállalatok beszállítóinak munkavállalói irányába
  5. egyéni tanulási számla bevezetése
  6. átképzés, az állásuk elvesztésével fenyegetettek újbóli elhelyezkedését segítő szolgáltatások és a munkaerő-költségek célzott támogatása





---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 3. PRIORITÁS: FENNTARTHATÓ MUNKAERŐPIAC

- A termelékenység növelése a munkaerő fejlesztésével és alkalmazkodóképességének javításával, valamint a foglalkoztatás feltételeinek javítása
1. mobilitási szolgáltatások hatékonyságának, minőségének fejlesztése (ingázás)
  2. csökkentett munkaidős foglalkoztatás vagy más munkahelymegőrző támogatások finanszírozására (szükség esetén)
  3. a munkavédelem, a munkahelyi környezet, a munkavégzés feltételeinek javítása (a munkabalesetek és foglalkozási megbetegedések megelőzését, a munkavállalók egészségügyi szűrését, a munkahelyi stressz csökkentését és a vállalatok biztonságos munkavégzéshez szükséges eszközbeszerzését szolgáló beavatkozások)
  4. az atipikus munkavégzés új formáinak a munkavállalók biztonságát is garantáló szabályozása és elterjesztése
  5. az egyes munkavállalói csoportok igényeihez és a különféle élethelyzetekhez igazodó, a rugalmasságot és a foglalkoztatás biztonságát egyaránt erősítő megoldások bevezetése
  6. érdekképviseleti szervezetek kapacitásainak erősítése (képzés, kapcsolatépítés, hálózatosodás, nemzetközi képviselet és új munkavállaló foglalkoztatása)



---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 4. PRIORITÁS: IFJÚSÁGI GARANCIA

- Ifjúsági Garancia

1. a 15-29 év közötti nem dolgozó és nem tanuló fiatalok munkaerőpiaci támogatása
2. a fiatalok munkához, munkatapasztalathoz vagy piacképes tudáshoz jutásának támogatása
3. személyre szabott segítség szolgáltatások (beleértve a mentorálást is), gyakornoki lehetőségek, munkalehetőségek, képzéshez, alapkompenciák fejlesztéséhez vagy vállalkozóvá váláshoz adott támogatás, továbbá mobilitási és lakhatási támogatás
4. munkatapasztalat-szerzéshez, gyakorlati készségek fejlesztéséhez nyújtott támogatás

## 5. PRIORITÁS: FELŐOKTATÁS, SZAKKÉPZÉS

- Szakképzési ágazati tudásközpontok létrehozása

1. szakképzési ágazati tudásközpontokhoz kapcsolódó akadálymentesített infrastruktúra-fejlesztés és eszközbeszerzés
2. felsőoktatási intézmények, vállalkozások szakmai együttműködésének ösztönzése a szakképzési centrumok által, a helyi, térségi szintű képzési együttműködések kialakításának koordinálása
3. intézkedés- és ágazati tudásközpont-specifikus, az infrastrukturális fejlesztésekhez kapcsolódó oktatási, képzési intézményi modell kialakítása, képzési anyagok, módszertanok kidolgozása, oktatók továbbképzése



---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 5. PRIORITÁS: FELSŐOKTATÁS, SZAKKÉPZÉS

- Szakképzés

1. Az okleveles technikai képzések körének kiszélesítése, kapcsolódó tartalmak, tananyagok fejlesztése
2. Digitális tananyagok fejlesztése, digitális asszisztensek bevonása
3. Mérés-értékelés és tudásbeszámítás fejlesztése
4. Szakképző iskola és a technikum közötti átjárást ösztönző pilot program
5. Pálya- és karriertanácsadás
6. Minőségfejlesztés a szakképzésben
7. Továbbképzési paletta bővítése
8. Támogatott oktatói képzések a szakképzési centrumok bázisán
9. A szakképzésben tanulók idegen nyelvi kompetenciáinak kiscsoportos fejlesztése
10. Részvétel a PIAAC-programban
11. Akkreditált vizsgaközpontok (AVK) fejlesztése
12. Ágazati képzőközpontok (ÁKK) létrehozása

- Hozzáférhető, minőségi és eredményes felsőoktatás

1. tanulási fókuszú, tanulási környezetet támogató, speciális képzési tartalmat fejlesztő, korai lemorzsolódást megelőző, megakadályozó szolgáltatások és programok
2. hallgatói önkormányzatok mentorprogramja
3. hátránnyal küzdő hallgatók idegennyelvi kompetencia fejlesztésének támogatása
4. szociális és/vagy gazdasági hátránnyal küzdő és esélyegyenlőségi hallgatói célcsoportok kimenő tanulmányi mobilitásának támogatása kiegészítő ösztöndíjakkal és célzott támogató szolgáltatásokkal
5. olyan felsőoktatási munkatársi mobilitások támogatása, melyek az inklúziót segítik elő a küldő felsőoktatási intézményben



---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 5. PRIORITÁS: FELSOÓKTATÁS, SZAKKÉPZÉS

- Befogadó és hátránykompenzációt erősítő szakképzés

A végzettség nélküli iskolaelhagyás okaira választ adó, elsősorban a hátrányos társadalmi-gazdasági háttérű tanulók, alacsony képzettségű/végzettségű felnőttek szakmai oktatásban és képzésben való részvételét és annak befejezésének biztosítását és rugalmas tanulási utakat támogató többelemű program

- 1.orientációs kompetenciafejlesztő évfolyam (szakma megszerzéséhez szükséges kompetenciák tekintetében történő orientációs fejlesztésre irányuló előkészítő évfolyam)
- 2.odobbantó program (alapkompentencia-fejlesztő évfolyam)
- 3.oműhelyiskolai képzési forma (részzakma megszerzésére irányuló felkészítés)
- 4.oiskolai kiscsoportos felzárkóztatás és mentorálás

- A tehetséggondozást támogató Apáczai ösztöndíjprogram felmenő rendszerű működtetése





---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 1. PRIORITÁS: XXI. SZÁZADI KÖZNEVELÉS

- Pedagógus-továbbképzések rendszerének megújítása
  1. új továbbképzési rendszer kialakítása
  2. új, illetve hiányzó képzések kifejlesztése
  3. a koordinációs és támogató kapacitás kiépítése
  4. az új struktúra szerinti továbbképzési tevékenység pilot jellegű elindítása
- Tanulók alapkompenciáinak fejlesztése, tanulási eredményeinek javítása nonformális keretek között megvalósuló programokon keresztül.
- Rendszerszintű, valamint helyi oktatásszervezési és intézményi szintű fejlesztések összehangolása

## 2. PRIORITÁS: PEDAGÓGUS ÉLETPÁLYA MODELL

- A bérszínvonal rendezésével a pedagógusok életpályájának vonzóbbá és kiszámíthatóbbá tétele
  1. A pedagógusok átlagbére 2025. január 1-jéig érje el a felsőfokú végzettségűek átlagbérének legalább 80%-át
  2. Legalább 2030. december 31-ig a felsőfokú végzettségűek átlagbérének legalább 80%-án maradjon
  3. A pályakezdő (gyakornoki fokozatú) pedagógusok éves béremelése 2023. január 1-jétől legalább 2030. december 31-ig legalább a köznevelési rendszerben dolgozó összes pedagógus átlagos éves béremelésével megegyező mértékű
  4. A pályakezdő (gyakornoki fokozatú) pedagógusok 2025-re vonatkozó béremelésének 10 százalékponttal magasabbnak kell lennie
- Differenciált minőségi juttatás alkalmazása a magas színvonalú munkavégzés ösztönzésére (teljesítményértékelés)



---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 2. PRIORITÁS: PEDAGÓGUS ÉLETPÁLYA MODELL

- Hátrányos helyzetű gyermekek/tanulók számára biztosított magas színvonalú nevelés-oktatás

2023. január 1-jétől legalább 2030. december 31-ig az alábbiakban felsorolt kategóriákba tartozó pedagógusok bére legalább 12,5%-kal magasabb lesz, mint az alábbi kategóriákba nem tartozó, de azonos képzettséggel és azonos tapasztalattal rendelkező pedagógusok bére:

1. opedagógusok, akik hátrányos helyzetű településeken dolgoznak
2. opedagógusok, akik olyan iskolában dolgoznak, ahol legalább 10% a hátrányos helyzetű gyermekek/tanulók aránya és a pedagógiai program integrációs pedagógiai módszertant határoz meg az inkluzív nevelés érdekében

## 3. PRIORITÁS: TÁRSADALMI FELZÁRKÓZÁSI FEJLESZTÉSEK

- Foglalkoztatási helyzet javítását célzó infrastrukturális fejlesztések  
A hátrányos helyzetű aktív korú népesség munkaerő-piacra történő belépését és foglalkoztatását segítő pilot program infrastrukturális fejlesztései
- Szegregált élethelyzetekben élők életkörülményeinek komplex fejlesztését szolgáló infrastrukturális intézkedések
  1. az elmaradott településrészből kifelé történő lakhatási mobilizáció támogatása (szociális bérlakások vásárlása, építése, ingatlan-felújítás, ingatlanbérlés, vadtelepek felszámolása)
  2. az integrált program megvalósításához szükséges szolgáltató, illetve közösségi terek kialakítása
  3. az integrációt segítő lépcsőzetesség biztosítása érdekében a szegregátumokban a lakhatáshoz kapcsolódó legalapvetőbb feltételek biztosítása (életveszélyes lakhatási körülmények megszüntetése, közművek biztosítása stb.)



---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 3. PRIORITÁS: TÁRSADALMI FELZÁRKÓZÁSI FEJLESZTÉSEK

- Gyermekes családok szegénységének csökkentését, valamint az oktatási esélyteremtést szolgáló infrastrukturális intézkedések
  - 1.gyermekek esélyteremtő szolgáltatásainak infrastrukturális támogatása (pl. ingatlanfelújítás, korszerűsítés, építés, vásárlás, berendezések, eszközök beszerzésének támogatásával)
  - 2.integrált járási gyermekprogramok infrastrukturális fejlesztései
  - 3.Biztos Kezdet Gyerekházak és Tanodák szolgáltatási és tárgyi környezetének kialakítása
  - 4.kollégiumi körülmények között megvalósuló prevenciók programok infrastrukturális fejlesztései
- Hátrányos helyzetűek foglalkoztathatóságának erősítése  
Komplex képzés és élethosszig tartó tanulás támogatása
  - 1.alapfokú iskolai végzettség megszerzésének segítése, a funkcionális analfabetizmus csökkentése
  - 2.a tanuláshoz és munkavállaláshoz szükséges kompetenciák fejlesztése, az egész életen át tartó tanulás támogatása
  - 3.bevezető szintű digitális eszköz-használati fejlesztés
  - 4.a helyi munkaerő-piaci igényekhez is illeszkedő, a foglalkoztathatóságot megalapozó tanulási programok, felnőttképzések
  - 5.munkagyakorlat biztosításával, a nyílt munkaerőpiacra átvezető aktív munkaerő-piaci programok
  - 6.egyéb kompetenciafejlesztő, az egész életen át tartó tanulást támogató programok

Közfoglalkoztatottak elsődleges munkaerőpiaci elhelyezkedési esélyeinek segítése

- 1.Felnőttképzési támogatás és humán szolgáltatások biztosítása



---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 3. PRIORITÁS: TÁRSADALMI FELZÁRKÓZÁSI FEJLESZTÉSEK

- Hátrányos helyzetű emberek foglalkoztatásának támogatása
  1. Romák foglalkoztatásba ágyazott képzése, mentorálása
  2. A hátrányos helyzetű aktív korú népesség munkaerőpiaci esélyeit és foglalkoztatását komplex humán- és infrastrukturális fejlesztésekkel támogató pilot programok
- Társadalmi reintegráció erősítése
  1. Társadalmi kohéziót erősítő, személyre szabott bűnmegelőzési és reintegrációs szolgáltatások
  2. A munkaerő-piacra történő belépés támogatása képzéssel, munkaerőpiaci és motivációs szolgáltatásokkal
- Szegregált élethelyzetben élők helyzetének javítása komplex programokkal
  1. A telepszerű körülmények között élők társadalmi integrációja, lakhatási helyzetük javítása





---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 3. PRIORITÁS: TÁRSADALMI FELZÁRKÓZÁSI FEJLESZTÉSEK

- Gyermekes családok szegénységének csökkentése
  1. Integrált járási gyermekprogramok
  2. Új Biztos Kezdet Gyerekházak létrehozása
- Oktatási esélyteremtés
  1. Óvodai esélyteremtő programok (oktatási hátrányok megelőzése, képességek kibontakoztatása)
  2. Új tanodák létrehozása (továbbtanulási esélyek növelése egyházi és civil szervezetek bevonásával)
  3. Roma lányok végzettség nélküli iskolaelhagyásának csökkentése
  4. Kollégiumi körülmények között megvalósuló prevenciós program (a kollégiumok szocializációs szerepének erősítése)
  5. Roma szakkollégiumi szolgáltatások minőségének fejlesztése
  6. Felzárkózási célú közösségi szolgáltató terek továbbfejlesztése az egységes szakmai szempontokon alapuló szolgáltatások biztosítása érdekében
- Társadalmi felzárkózást megerősítő együttműködések, valamint szakpolitikai fejlesztések
  1. A különböző területi szinteken lévő együttműködések fejlesztése
  2. A felzárkózási intézkedések országos és területi szintű koordinációja, egységes szakmai, módszertani támogatása, nyomon követése
  3. Hazai és regionális partnerségi háló kiszélesítését segítő fejlesztések



---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 4. PRIORITÁS: SZOCIÁLIS FEJLESZTÉSEK

- Inaktívak munkavállalásra való felkészítése

1. Foglalkozási rehabilitációs szolgáltatások megváltozott munkaképességű személyek számára (egyéni munkavállalási problémák és fejlesztési szükségletek felmérése, a foglalkoztatási tervek elkészítése, a munkavállalást segítő kompetenciafejlesztések, önismereti tréning, munkapróba biztosítása, mentorálás)
2. Foglalkozási rehabilitációs szolgáltatások fejlesztése
3. A rehabilitációs országos szolgáltatói hálózat megerősítése
4. Mentorok, segítők képzése, szakmai munkacsoportok működtetése

- Pályakezdők gyakorlati képzése

Munkatapasztalat megszerzését célzó programok pályakezdő fogyatékossgal élő vagy sajátos nevelési igényű fiatalok számára

- Fogyatékos személyeknek és pszichiátriai betegeknek nyújtott közösségi szolgáltatások fejlesztése

1. szociális alapszolgáltatások hosszított és hétfélig nyitva tartásának ösztönzése,
2. személyi asszisztencia szolgáltatás nyújtása,
3. családok tehermentesítését biztosító szolgáltatások fejlesztése,
4. fogyatékossgal élő személyek egyenlő esélyű hozzáférését biztosító szolgáltatások fejlesztése,
5. fogyatékossgal élő személyek, családjuk és közvetlen környezetük számára nyújtott életvezetési, kríziskezelési tanácsadás megvalósítása, önálló életvitelt segítő képzések, felkészítések biztosítása, társadalmi részvételt támogató programok megvalósítása



---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 4. PRIORITÁS: SZOCIÁLIS FEJLESZTÉSEK

- Időseknek nyújtott szolgáltatásfejlesztés
  - 1.a demenciával élő személyek speciális szállítási szolgáltatásának megszervezése a nappali ellátás igénybevételének segítése céljából, ehhez kapcsolódóan gépjármű beszerzés az ERFA átjárhatóság terhére,
  - 2.a segítségre szoruló idős, demens személyeket ellátó házi segítségnyújtás, nappali ellátás hosszított és hétvégi nyitva tartásának támogatása,
  - 3.demens tanácsadó hálózat kiépítése
- Hajléktalan személyeknek nyújtott szolgáltatásfejlesztés
  - 1.A célcsoport tagjainak egyéni igényeihez igazodóan mentális támogatás (pszichiáter, addiktológus, addiktológiai konzultáns, mentálhigiénés szakember bevonása)
  - 2.Intézménytől független helyszínen lévő, átmeneti ideig igénybe vehető lakásokban, valódi közösségi részvételt és minél előbbi önálló életvitelt lehetővé tevő lakhatási szolgáltatások, például külső férőhelyek, elsőként lakhatás kialakítása



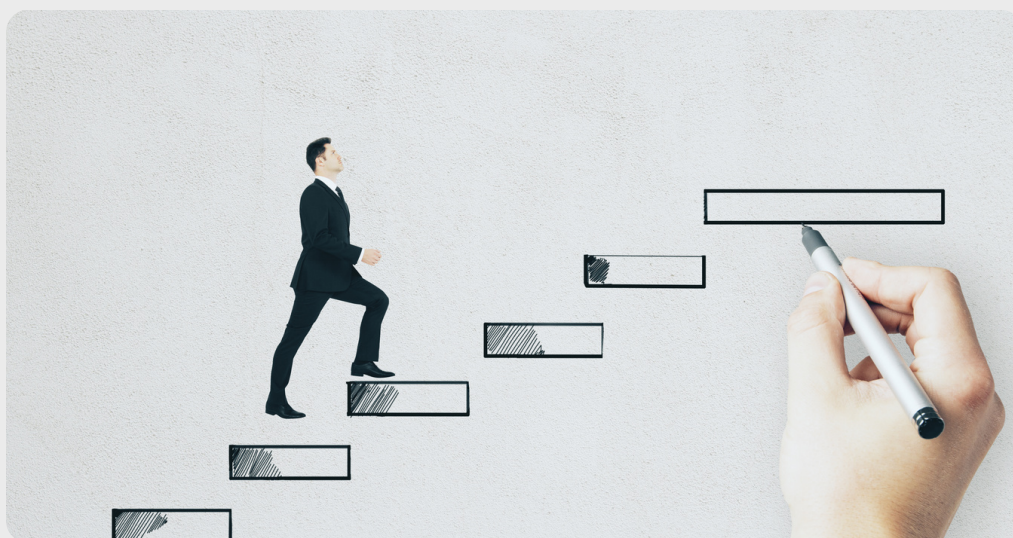
---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 4. PRIORITÁS: SZOCIÁLIS FEJLESZTÉSEK

- Gyermekek és az őket segítő szakemberek, családok támogatása
  1. a család- és gyermekjóléti központok/szolgáltatások hosszított és hétvégi nyitva tartásának ösztönzése
  2. szülői kompetenciafejlesztést, a szülők edukációját célzó programok
  3. A gyermekvédelmi szakellátásban lévő gyermekek családba történő visszatérésének elősegítése
  4. családi kapcsolatok erősítését szolgáló programok kidolgozása és megvalósítása
  5. önálló életvitelre való felkészítés
  6. mentálhigiénés, prevenciós tevékenységek megvalósítása
  7. szakemberek szakmai személyiségfejlődésének elősegítése
  8. a speciális szükségletű gyermekek számára olyan egyéni szükségletekhez igazodó szolgáltatások biztosítása (például gyógypedagógiai, mentális, pszichés támogatás), amelyek révén hatékonyabbá válik rehabilitációs terápiájuk, lerövidül speciális gyermekotthoni elhelyezésük, illetve megelőzhetővé válik szociális szakosított intézményi elhelyezésük
  9. Nevelőszülői hálózatok fejlesztése szakmai támogatáson, képzésen, szupervízióon, szolgáltatásfejlesztésen keresztül





---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 4. PRIORITÁS: SZOCIÁLIS FEJLESZTÉSEK

- Humánerőforrást érintő beavatkozások
  1. az ágazatot érintő képzések megerősítése, a képzések tartalmának az ágazati jogszabályi környezetnek, valamint az esetlegesen felmerülő pandémiás helyzetekre történő fejlesztése
  2. ágazati képesítő képzési rendszer kialakítása
  3. képzések, továbbképzések lebonyolítása;
  4. ösztöndíjrendszer kialakítása
  5. munkahelyi beilleszkedést segítő szolgáltatás kialakítása
  6. az intézkedések során bevont új szakemberek beilleszkedésének támogatása
  7. a létszámhiány kezelése és a fluktuáció csökkentése érdekében

## 5. PRIORITÁS: RÁSZORULÓ SZEMÉLYEK TÁMOGATÁSA

- Tartós élelmiszersomagok rendszeres biztosítása a leginkább rászoruló célcsoportok számára.
- Melegétel és kiegészítő élelmiszer rendszeres biztosítása hajléktalan személyek számára.
- Alapvető anyagi támogatások rendszeres juttatása, amelyek kielégítik egy személy méltóságteljes életvitelhez szükséges igényeit, illetve hozzájárulnak a megélhetési nehézségek enyhítéséhez (pl. utalványok, ruházat, higiéniai termékek, iskolai és óvodai felszerelések, tűzifa).
- Kapcsolódó kísérő intézkedések keretében szükséglet alapú szolgáltatások biztosítása, melyek a felzárkózást segítik elő, az egészség- és életminőséget javítják, pl. prevenció, edukációs tanácsadás, különösen a hajléktalan személyek számára mentális egészség és függőség kezelése érdekében





---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 6. PRIORITÁS: CSALÁD- ÉS IFJÚSÁGÜGYI FEJLESZTÉSEK

- Munkahelyi bölcsődei szolgáltatások biztosítása
- Tanulói vagy hallgatói jogviszonnyal rendelkező kisgyermeknevelők ösztönző támogatása  
Ösztöndíj a tanulói vagy hallgatói jogviszonnyal rendelkező kisgyermeknevelők számára, akik vállalják, hogy bölcsődei kisgyermeknevelőként helyezkednek el a munkaerőpiacon
- Személyi térítési díjhoz nyújtott célzott támogatás  
Önkormányzati és nem önkormányzati fenntartású családi bölcsőde, munkahelyi bölcsőde, bölcsőde, mini bölcsőde, valamint a napközbeni gyermekfelügyelet személyi térítési díjához nyújtott célzott támogatás
- Kis- és kora gyermekkori intervenciós ellátás
  - 1.korai diagnosztikai és fejlesztési központok létrehozása
  - 2.mozgó szolgálatok biztosítás
- A kapcsolati erőszak és az emberkereskedelem áldozatainak segítése
  - 1.kríziskezelő ambulanciák számának növelése, kapacitásaik bővítése, hálózatfejlesztés
  - 2.utazó szolgáltatások kialakítása
  - 3.prevenációs programok megvalósítása



---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 7/1. PRIORITÁS: FELZÁRKÓZÓ TELEPÜLÉSEK ESZA+

- Felzárkózó települések program (FETE Program)
  1. helyben végzett állandó és intenzív szociális munka
  2. helyi szinten beazonosított szükségletek és a szolgáltatások feltérképezése alapján felállított diagnózis
  3. a diagnózison alapuló beavatkozások egy időben, egymásra épülve segítik a legkorábbi életkortól a településeken élők helyzetének javulását, a település fejlesztését
  4. Jelenlét Pontok működtetése, amelyek a lehető legszélesebb eszközrendszerrel fókuszálnak a gyermekekre és fiatalokra, a fogantatástól megoldást kínálva a kora- és kisgyermekkor, az iskoláskori, foglalkoztatási beavatkozásoktól a szociális, egészségügyi és nem infrastrukturális beruházást igénylő lakhatási elemekig

## 7/2. PRIORITÁS: FELZÁRKÓZÓ TELEPÜLÉSEK ERFA

- Felzárkózó települések program (FETE Program)
  1. Jelenlét pontok, közösségi terek, a közösségi szolgáltatások alapjául szolgáló infrastruktúra (pl. gyermekkorai fejlesztést, kompetencianövelést, munkakészségek fejlesztését célzó tevékenységekhez szükséges helyiségek) fejlesztésére és a hozzá kapcsolódó eszközök beszerzésére irányuló támogatás
  2. Életveszélyes állapotok megelőzése és kisléptékű felújítások (pl. az energiaszegénység kezelésére)



---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 1. PRIORITÁS: INTELLIGENSEBB MAGYARORSZÁG

- Felsőoktatási kutatási műhelyek kialakítása. Olyan – nem épített – infrastruktúrák, tesztkörnyezetek kialakítása a cél, ahol új technológiákat, termékeket és alkalmazásokat tesztelhetnek előre konfigurált környezetben elsősorban a KKV-k, másodsorban az államigazgatás képviselői és a kutatóintézetek, felsőoktatási intézmények.
- A vállalkozások infokommunikációs és digitalizációs fókuszú KFI és piacra lépési projektjeit, tevékenységét támogató program.
- Mentorálás (kiemelt projektként) a magyar gazdaság számára releváns fejlett digitális technológiák kiválasztásában, a kutatási projektek előkészítésében, a versenyelőnyök definiálásában, a TRL fejlettségi szakasznak megfelelő fejlesztési irányok, tevékenységek kijelölésében, a megvalósításban, nyomon követésben, folyamatos visszacsatolások adásában, nemzetközi együttműködésekben.
- Kockázati tőkebefektetés azon vállalkozásoknak, melyek megfelelő KFI és piacra lépési tapasztalattal rendelkeznek és KFI tevékenységük magasabb, TRL 7-9 közötti fejlettségi szinten van.



---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 1. PRIORITÁS: INTELLIGENSEBB MAGYARORSZÁG

- A vállalkozások digitális transzformációja:

Az alacsony foglalkoztatotti számmal rendelkező KKV-k számára:

- 1.központi állami programok (tanácsadás, információátadás, igénygenerálás, piaci szolgáltatások igénybevételét ösztönző szolgáltatások)
- 2.kis összegű vissza nem térítendő támogatás akár a digitális alpinfrastruktúra megerősítését érintően is
- 3.kombinált hitelprogram (hitel és támogatás)

A magasabb foglalkoztatotti számmal rendelkező KKV-k számára:

- 1.kombinált hitelprogram (hitel és támogatás)
- 2.az emelt szintű digitális érettséget érintő beruházások támogatására magasabb értékű hitelprogram
- 3.központi állami programokkal olyan megoldások üzletmenetbe történő beépítésének ösztönzése, amelyek valamely haladó technológia alkalmazásával hozzájárulnak a vállalkozás digitális fejlődéséhez

KKV mérettől függetlenül:

- 1.ágazati típusproblémákra alkalmazható modellmegoldások létrejöttének támogatása
- 2.pénzügyi eszköz a piaci alapú hitelezés támogatására





---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 1. PRIORITÁS: INTELLIGENSEBB MAGYARORSZÁG

- Közzolgáltatások digitalizálása:

1. Elektronikus azonosítási és bizalmi szolgáltatások fejlesztése
2. Elektronikus ügyintézési felületek korszerűsítése, valamint hordozható eszközökön történő ügyintézés fejlesztése
3. Az állampolgár és állam közötti idő- és térfüggetlen digitális ügyintézés kiszolgálni képes előtét rendszerek (pl. Kormányablak vagy NAV) létrehozása
4. Központi nyilvántartások szolgáltatási képességének fejlesztése
5. Fejlett technológián alapuló adminisztrációs folyamatok és elektronikus szolgáltatások fejlesztése
6. A nyilvántartások és szakrendszerek közötti együttműködést, valamint az Egységes Digitális Kapuhoz való csatlakozást biztosító, határokon átnyúló szolgáltatásokat támogatni képes megoldások fejlesztése
7. Az evidencia-alapú kormányzati döntéshozatalt, valamint a közszféra adatvagyonának és információinak kiaknázását szolgáló fejlesztések

## 2. PRIORITÁS: HI-TECH ÉS ZÖLD ÁTÁLLÁS

- Az energiahatékonyság előmozdítása:

1. mesterséges intelligenciát igénybe vevő energiamenedzsment-rendszerek fejlesztése az energiafogyasztás, –termelés vagy –tárolás monitorozására, optimalizálására
2. energetikai adatokra támaszkodó döntéstámogató rendszerek, adatkommunikációs és adatfeldolgozó szoftverek fejlesztése
3. megújuló energiaforrásokkal működő távhőrendszerek működésének, hatékonyságának javítása adatalapú digitális megoldások fejlesztésével, bevezetésével



---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 2. PRIORITÁS: HI-TECH ÉS ZÖLD ÁTÁLLÁS

- Intelligens energiarendszerek

- 1.elektromos töltőállomások villamosenergia-rendszer szabályozásba történő integrációját elősegítő informatikai fejlesztések
- 2.a hazai villamosenergia-elosztóhálózat rugalmasságának és stabilitásának növelése az időjárásfüggő megújuló energiaforrásokon alapuló energiatermelők integrálását célzó informatikai fejlesztésekkel
- 3.a megújuló villamosenergia-termelők esetében a kibervédelmi támadásokkal szembeni védelmet, valamint az energiatermelési adatok információk védelmét biztosító informatikai rendszerek fejlesztése
- 4.nagy mennyiségű, decentralizált energiafogyasztó, illetve energiatermelő fogyasztásának/termelésének összehangolására, így egységes piaci megjelenésének kezelésére alkalmas informatikai rendszerek fejlesztése
- 5.a villamosenergia-felhasználók működés szempontjából részlegesen kikapcsolható berendezéseinek távolról történő menedzselését lehetővé tevő informatikai fejlesztések végrehajtása
- 6.az energiaszolgáltatók által nyújtott szolgáltatásokhoz való hozzáférést támogató digitális környezet megteremtése, ideértve a lakossági fogyasztók hozzáférését, valamint az ehhez szükséges rendszerszintű fejlesztéseket



---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 2. PRIORITÁS: HI-TECH ÉS ZÖLD ÁTÁLLÁS

- **Katasztrófakockázat-megelőzés**

- 1.a katasztrófavédelmi rendszerek fejlesztése az éghajlatváltozás és az emberi tevékenység okozta katasztrófakockázat csökkentése, illetve az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás és a katasztrófavédelmi reziliencia előmozdítása érdekében
- 2.vizeink folyamatos monitorozása az éghajlatváltozás hatásai által okozott mennyiségi és minőségi változásra is tekintettel
- 3.a vizekre vonatkozó és egyéb környezeti adatok elérhetőségének biztosítása
- 4.a szélviszonyok folyamatos monitorozása az éghajlatváltozás hatásainak nyomon követése érdekében
- 5.a lakosság tájékoztatása és szemléletformálása
- 6.az érintett területek döntéshozatali mechanizmusának fejlesztése
- 7.az infokommunikációs infrastruktúra, katasztrófakockázat-csökkentést támogató informatikai rendszerek fejlesztése és új, innovatív technológiai megoldások alkalmazása
- 8.korszerű infokommunikációs megoldások alkalmazása és fejlesztése az élet- és vagyonvédelmi feladatok hatékonyabb ellátásához, valamint a lakosság magasabb színvonalú tájékoztatásának céljából
- 9.előrejelző, komplementer és smart vízmennyiségi és vízminőségi monitoring fejlesztése az ehhez szükséges hálózati vízellátási hálózatok létesítésével, a vizsgálatok elvégzésével
- 10.digitalis infokommunikációs megoldások fejlesztése, az emberi tevékenységekhez kapcsolódó környezeti kockázatok és a nem éghajlattal kapcsolatos természeti kockázatok gyors felismerése és hatékonyabb kezelése érdekében



---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 2. PRIORITÁS: HI-TECH ÉS ZÖLD ÁTÁLLÁS

- Katasztrófakockázat-megelőzés

- 1.komplex térinformatikai és környezeti adatbázisok megteremtése korszerű adatfelvételezési és mérési megoldásokkal, valamint egy ezen adatbázisokra ráépülő adatszolgáltatási rendszer, amely képes az éghajlatváltozás mérésének, az ahhoz való alkalmazkodásnak és a katasztrófavédelmi reziliencia előmozdításának támogatására
- 2.térinformatikai és környezeti adatbázisokra épülő elemző és előrejelző rendszerek létrehozása, amelyek képesek a klímaváltozás közvetlen és közvetett hatásainak és kockázatainak elemzésére
- 3.térinformatikai és környezeti adatbázisokra épülő elemző és modellező rendszerek, amelyek segítik a katasztrófakockázatok azonosítását és értékelését
- 4.informatikai rendszerek fejlesztése, amelyek előmozdítják a katasztrófavédelemben érintett államigazgatási területek és szervek digitalizációját, a korszerű digitális szakrendszerek és megoldások kialakítását
- 5.analóg adatvagyon digitalizációja a hosszú távú elemzési és előrejelzési modellek pontosításához





---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 2. PRIORITÁS: HI-TECH ÉS ZÖLD ÁTÁLLÁS

- A körforgásos és erőforrás-hatékony gazdaságra való átállás
  1. a háztartási (pl. csomagolási) hulladékok nyomon követéséhez, ellenőrzéséhez, az EU számára küldhető adatszolgáltatás összeállításához szükséges támogató hardver- és szoftverkörnyezet kialakítása
  2. az újrafelhasználást és –hasznosítást a lerakással szemben előnyben részesítő tevékenységek bevezetéséhez és működtetéséhez szükséges informatikai, adatgyűjtő és adatfeldolgozó, valamint az adatok megfelelő helyre történő továbbításához szükséges megoldások
  3. a lakosság bevonása a digitalizáció előnyeit és lehetőségeit ismertető pilot projektekkel
  4. távérzékelési és térinformatikai megoldások megvalósítása, valamint az ehhez szükséges földi és légi megfigyelőközpontok hardver- és szoftverkörnyezetének kialakítása
  5. képi megfigyelő eszközök alkalmazásával az adatok adatbányászati megoldásokkal, akár MI alapú, öntanuló rendszerekkel történő feldolgozása, amely elősegíti az illegális hulladéklerakók azonosítását, számosságuk csökkentését
  6. az illegális hulladéklerakással veszélyeztetett helyszínekre vonatkozó előrejelzések készítése, továbbá az elszállított illegális hulladékra, mennyiségi és minőségi adatokra vonatkozó riportok készítése
  7. kapcsolódó igazgatásszervezési feladatok definiálása és kialakítása a bürokráciacsökkentés érdekében



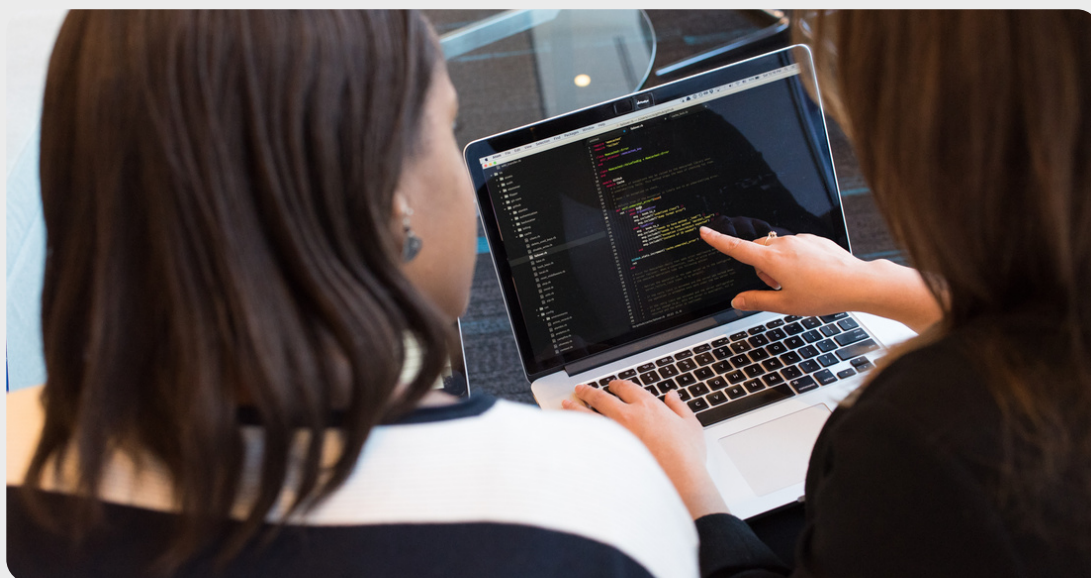
---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 3. PRIORITÁS: MAGYARORSZÁG CSATLAKOZTATVA

- A digitális összekapcsoltság növelése
  - 1.gigabitképes hálózati nyilvántartó rendszer létrehozásához szükséges fejlesztési feladatok ellátása
  - 2.gigabitképes hálózatok fejlesztési szükségleteinek felmérése
  - 3.az igényhelyek gigabites sávszélességű kapacitása érdekében a szűk keresztmetszetet jelentő helyi és/vagy aggregációs hálózatok fejlesztése
  - 4.gigabitképes hálózati elemek fejlesztéseinek feladatai, ideértve a tervezési, építési és eszközbeszerzési tevékenységeket
  - 5.kiépítésre kerülő hálózatok vizsgálata kiberbiztonsági szempontból, szükség esetén kapcsolódó fejlesztések megtétele
  - 6.kijelölt állami intézményekben, önkormányzati intézményekben (pl. oktatási intézmények) és nyilvános pontokon közösségi internet-hozzáférési pontok kialakítása



---

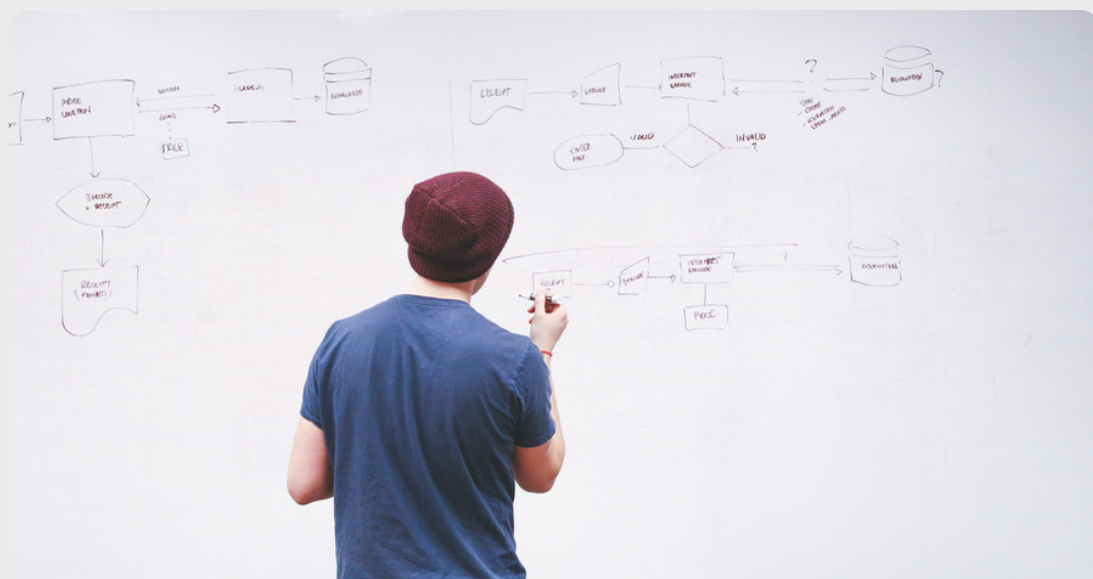
# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 4. PRIORITÁS: DIGITÁLIS KÉSZSÉGEK

- Az oktatási és képzési rendszerek színvonalának emelése

1. az ágazatokon átívelő oktatási nyilvántartások (kiemelten Kréta, KIR, FIR, SZIR) egységes szolgáltatási képességének fejlesztése
2. oktatási nyilvántartásokkal összekapcsolt tanulástámogató platformok (pl.: LMS, CMS) és szolgáltatások (virtuális tanulási környezet) fejlesztése
3. komplex országos bölcsődei szakmai informatikai rendszer létrehozása
4. a digitális tananyagok és tartalmak bővítése, fejlesztése az IKT és idegen nyelv területén, kapcsolódó képzések
5. tanulói teljesítmények alapján és az iskolai szintű eredményesség szempontjából kedvezőtlen mutatókkal rendelkező intézmények támogatása, amelynek részét képezi a szabadon hozzáférhető, iskolai tanulást is segítő digitális tartalmak és szolgáltatások fejlesztése is
6. a megújuló vagy már rendelkezésre álló digitális szolgáltatásokhoz tartozó továbbképzések
7. pedagógusok digitális pedagógiai módszertani képzése



---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 4. PRIORITÁS: DIGITÁLIS KÉSZSÉGEK

- Az egész életen át tartó tanulás elősegítése
- 1. a fejlesztési területek és célok világos, a nemzetközi és EU-s referenciákkal is összhangban álló szabványos megfogalmazása és naprakészen tartása
- 2. egyéni és csoportos tanulást támogató megoldások kidolgozásához, az értékelés és tanúsítás mechanizmusának kiépítése
- 3. digitáliskompetencia-fejlesztő képzések nyilvántartásának, minőségitelesítésének, az elért jártassági szint/profil tanúsításának, az ágazatok és egyéb szakmák specifikus digitális kompetencia- készletének megfogalmazásának támogatása
- 4. célzott foglalkozások keretében az önálló élet lehetőségéhez hosszú távon hozzájárulni képes digitális eszközök használatának megismertetése, ezek napi gyakorlatba történő beépülésének támogatása
- 5. a kedvezőtlen szocioökonómiai mutatóval rendelkező mikroközösségek belépő digitális kompetencia fejlesztésének támogatása
- 6. digitáliskompetencia-fejlesztő kiemelt programok a lakosság számára, amelyek szükség szerint korosztályonkénti megközelítést is magukban foglalnak





---

# OPERATÍV PROGRAMOK RÉSZLETESEN

---

## 4. PRIORITÁS: DIGITÁLIS KÉSZSÉGEK

- Az egész életen át tartó tanulás elősegítése
  - 1.képzések kidolgozása és/vagy akkreditálása, amelyek alkalmasak a DigKomp magas/haladó szintjének megfelelő digitális kompetencia elemek elsajátításának támogatására
  - 2.akkreditált felnőttképzési intézmények bevonásával hibrid és online távoktatási tanfolyamok mentori szerepvállalással az egyes tématerületeken
  - 3.alap- és emeltszintű digitáliskompetencia-fejlesztő kiemelt programok a közszolgálatban dolgozók számára, amelyek szükség szerint ágazatspecifikus megközelítést is magukban foglalnak
  - 4.képzések kidolgozása és/vagy akkreditálása, amelyek alkalmasak a DigKomp magas/haladó szintjének megfelelő digitális kompetencia-elemek elsajátításának támogatására
  - 5.akkreditált felnőttképzési intézmények bevonásával hibrid és online távoktatási tanfolyamok mentori szerepvállalással az egyes tématerületeken
  - 6.alap- és emeltszintű digitáliskompetencia-fejlesztő kiemelt programok a közszolgálatban dolgozók számára, amelyek szükség szerint ágazatspecifikus megközelítést is magukban foglalnak



---

## GYAKORLATI KÉRDÉSEK

---

### MIKOR INDULHATUNK EGY PÁLYÁZATON?

(Általános elvárások)

- Vállalkozások:
  1. Legalább 1 lezárt, teljes üzleti év
  2. Legalább 1, de inkább 3 fő statisztikai állományi létszám
  3. Rendezett körülmények, köztartozásmentesség
  4. A megvalósítás helyszíne legyen bejelentve, szerepeljen a cégkivonatban
  5. Árbevétel: Legfeljebb a nettó árbevételnek megfelelő összegre pályázhatunk
- Civil szervezetek, egyházak:
  1. Rendezett körülmények
  2. A szervezet legyen bejegyezve, továbbá feleljen meg a felhívásban erre vonatkozó követelménynek
  3. A tevékenysége, működési területe illeszkedjen a pályázathoz

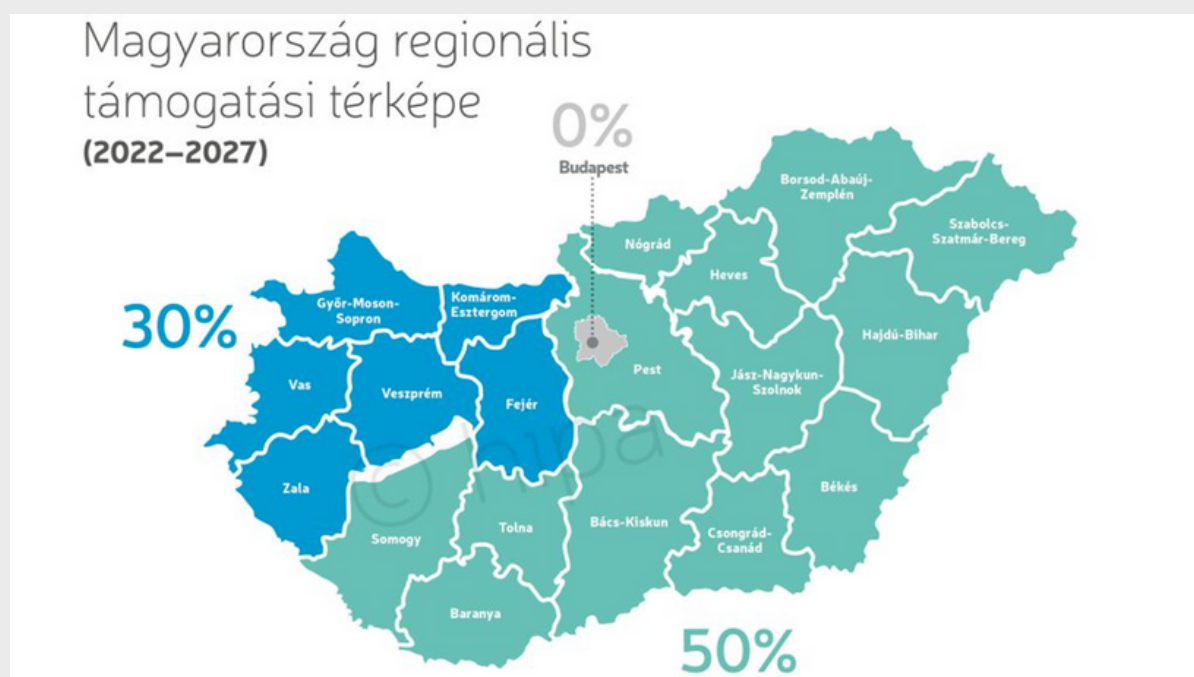
### ÁLTALÁNOS KÖLTSÉGVETÉSI KORLÁTOK

| Általános költségkorlátok, 2021-2027 |                                      |                       |
|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|
| Ssz.                                 | Megnevezés                           | Korlát                |
| 1.                                   | Előkészítés (a közbeszerzésen kívül) | 7%                    |
| 2.                                   | Közbeszerzés                         | 1%                    |
| 3.                                   | Ingatlanvásárlás                     | 2%                    |
| 4.                                   | Terület-előkészítés                  | 2%                    |
| 5.                                   | Műszaki ellenőri szolgáltatás        | 1%                    |
| 6.                                   | Nyilvánosság biztosítása             | 0,5%                  |
| 7.                                   | Könyvvizsgálat                       | 0,5%                  |
| 8.                                   | Projektmenedzsment                   | 2,5%                  |
| 9.                                   | Általános (rezi) költségek           | 1%                    |
| 10.                                  | Belföldi szállás                     | Bruttó 22.000 Ft / éj |
| 11.                                  | Külföldi szállás                     | Bruttó 150 EUR / éj   |

# GYAKORLATI KÉRDÉSEK

## SZÁMÍT-E, HOGY HONNAN PÁLYÁZUNK? – A REGIONÁLIS TÁMOGATÁSI TÉRKÉP

| Régió              | Vármegye               | Vállalati méret |             |               |             |
|--------------------|------------------------|-----------------|-------------|---------------|-------------|
|                    |                        | Mikro (+ 20%)   | Kis (+ 20%) | Közép (+ 10%) | Nagy (alap) |
| Közép-Magyarország | Budapest               | 20%             | 20%         | 10%           | 0%          |
|                    | Pest megye             | 70%             | 70%         | 60%           | 50%         |
| Nyugat-Dunántúl    | Győr-Moson-Sopron      | 50%             | 50%         | 40%           | 30%         |
|                    | Vas                    |                 |             |               |             |
|                    | Zala                   |                 |             |               |             |
| Közép-Dunántúl     | Fejér                  | 50%             | 50%         | 40%           | 30%         |
|                    | Komárom-Esztergom      |                 |             |               |             |
|                    | Veszprém               |                 |             |               |             |
| Dél-Dunántúl       | Baranya                | 70%             | 70%         | 60%           | 50%         |
|                    | Somogy                 |                 |             |               |             |
|                    | Tolna                  |                 |             |               |             |
| Dél-Alföld         | Bács-Kiskun            | 70%             | 70%         | 60%           | 50%         |
|                    | Békés                  |                 |             |               |             |
|                    | Csongrád-Csanád        |                 |             |               |             |
| Észak-Alföld       | Hajdú-Bihar            | 70%             | 70%         | 60%           | 50%         |
|                    | Jász-Nagykun-Szolnok   |                 |             |               |             |
|                    | Szabolcs-Szatmár-Bereg |                 |             |               |             |
| Észak-Magyarország | Borsod-Abaúj-Zemplén   | 70%             | 70%         | 60%           | 50%         |
|                    | Heves                  |                 |             |               |             |
|                    | Nógrád                 |                 |             |               |             |



---

## GYAKORLATI KÉRDÉSEK

---

### PÁLYÁZATOKKAL KAPCSOLATOS SZOLGÁLTATÁSOK

A pályázatírás és a projektmenedzsment mint szolgáltatás

- A benyújtás ma már kizárólag elektronikusan történik.
- Nevetségesen egyszerűnek tűnhet – azonban a projektet meg is kell valósítani és el is kell számolni!
- A pályázatírás melléktevékenységgé, többszolgáltatássá vált.
- Ne pályázatíróvá válasszunk, hanem olyan partnert, aki az elszámolást is vállalja, illetve figyeli a megjelenő pályázatokat.
- Sokan a megvalósítás során jönnek rá, hogy rosszul terveztek, illetve hogy fogalmuk sincs, mit kellene kezdeni az elnyert projekttel.

### IDŐZAVAR

Az Irányító Hatóság a határidők csökkentésével kiveszi a pályázók kezéből az időt:

- Legyen projektötletünk! Legyen elképzelésünk arról, hogy mit szeretnénk a jövőben megvalósítani.
- Legyen listánk a szükséges fejlesztésekről, beszerzésekről!
- Legyen árajánlatunk!

Lásd például: hiánypótlási határidő csökkentése, kézbesítési vélelem időtartamának csökkentése.

### BÍRÁLATI SZEMPONTRENDSZER

A bírálati szempontrendszer és a bemeneti feltételek folyamatosan változnak:

- A szempontrendszer egyre letisztultabb
- Számolható, objektív mutatók jelennek meg (a legtöbb esetben)
- Nem biztos, hogy egy projektötlet egy adott pályázatból teljes egészében megvalósítható, de lehet, hogy egy része igen: Tervezzünk újra!
- Csak szükséges és megvalósítható projektre pályázzunk!
- Számoljuk előre a pontokat, és fordítsunk figyelmet az esetleges jövőbeni eredményességi mérésre is!



Jót és jobban!

## ELÉRHETŐSÉGEINK:



## SZOLGÁLTATÁSAINK:

Online

- Térítésmentes webináriumok
- Online csapatépítők



- Tréning
- Coaching
- Workshop
- Tanácsadás
- Szervezetfejlesztés
- Eseményszervezés



- Projektmenedzsment
- Pályázatírás

Elkötelezettek vagyunk az emberek, munkatársak fejlesztése mellett; valljuk: egy cég annyit fejlődik, amennyit az ott dolgozók.

Fejlessze szervezetét, hogy motivált, elkötelezett munkatársai hatékonyan dolgozzanak, ezzel támogatva a cég, szervezet sikerességét, a célok megvalósítását!